



FONDAZIONE OPERA SAN FRANCESCO PER I POVERI ETS

BILANCIO DI ESERCIZIO





FONDAZIONE OPERA SAN FRANCESCO PER I POVERI ETS

BILANCIO DI ESERCIZIO

Sede legale Milano, v.le Piave n.2
C.F. 97176630156

RELAZIONE DI MISSIONE

Bilancio al 31.12.2025

La presente Relazione di Missione è redatta ai sensi dell'art.13 commi 1 e 2 del D. lgs. 117/2017 e secondo quanto previsto dall' art. 2423 cod. civ. applicando il principio di prevalenza della sostanza

sulla forma, adeguando il suo contenuto allo scopo di garantire una informazione la più completa possibile, chiara veritiera e corretta sulla gestione della Fondazione Opera San Francesco

per i Poveri Ente del Terzo Settore, di seguito anche "OSF ETS" e/o "Fondazione". Insieme allo Stato Patrimoniale e al Rendiconto Gestionale costituisce parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Informazioni Generali

OSF ETS è un ente senza scopo di lucro, costituito il 26 febbraio 1996 con lo scopo di assicurare assistenza e accoglienza a persone in stato di bisogno e favorire una promozione umana globale della persona nel solco della tradizione cristiana, specialmente Francescana, nella dottrina della Chiesa e del suo Magistero. La Fondazione vuole accogliere le richieste di aiuto che provengono dai poveri e dalle fasce più fragili della popolazione che hanno perso tanto, a volte tutto, e devono essere aiutate a rialzarsi in un percorso di ascolto e vicinanza.

La Fondazione è stata eretta in Ente Morale con decreto del Ministro dell'Interno in data 26 settembre 1997, e successivamente iscritta ai registri della Prefettura di Milano e all'anagrafe delle Onlus tenuta dalla Direzione Regionale delle entrate della

Lombardia.

In ottemperanza all'art. 101 comma 2 del D.lgs. 3 luglio 2017 n. 117, la Fondazione ha modificato lo Statuto adeguandolo alle disposizioni previste dal Codice del Terzo Settore e in data 22/07/2022 con decreto dirigenziale Raccolta Generale n. 5396, Fascicolo n. 8.5/2022/424, rep. n. 32358 del direttore dell'Area Pianificazione e Sviluppo economico Settore Politiche del lavoro e welfare della Città metropolitana di Milano è stata iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, sez. "g) Altri enti del Terzo settore".

Considerata la sinergia in essere tra Associazione Opera San Francesco per i Poveri già ODV ora ETS, di seguito anche "Associazione", e OSF ETS per cui talvolta vengono percepite come unica realtà, sebbene giuridicamente distinte, in data 20/12/2024,

l'Associazione ha donato alla Fondazione con effetto dal giorno 1° gennaio 2025 l'azienda relativa a tutti i servizi primari e secondari erogati dall'ente: mensa, guardaro-ba, ambulatorio, servizi sociali.

A seguito di tale operazione, che ha comportato il passaggio di beni immateriali, beni materiali, crediti, debiti e personale da Associazione a Fondazione, i valori di bilancio dell'esercizio 2024 e dell'esercizio 2025 presentano scostamenti significativi. La presente relazione di missione è relativa all'anno chiuso il 31/12/2025. Il Bilancio di esercizio 2025 viene sottoposto alla revisione contabile da parte di un revisore legale indipendente e recepisce lo schema di redazione per i bilanci del Terzo Settore di cui alle disposizioni del principio contabile OIC 35.

Scopo perseguito e attività di interesse generale

La Fondazione Opera San Francesco per i Poveri ETS non ha fini di lucro e persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale a favore di poveri, emarginati ed in genere delle persone bisognose. Per realizzare tali scopi la Fondazione si propone di svolgere in via esclusiva e prevalente l'attività di interesse generale di cui alle lettere a), b), c), i), r) e u) dell'art. 5 comma 1) del D.lgs. 117/2017. Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025 riflette dunque le attività svolte nel corso dell'anno in conformità a quanto indicato nello statuto della Fondazione, che si pone in prima linea nel contribuire a offrire una risposta concreta ai tanti problemi della povertà, l'emarginazione e alle fragilità di coloro che sono in cerca di aiuto e in generale in stato di bisogno. Nell'ambito dello scopo suddetto la Fondazione si impegna a:

- a)** promuovere, sostenere, organizzare iniziative di solidarietà e assistenza a sostegno delle persone che si trovano in condizioni di disagio e comunque bisognose;
- b)** assicurare assistenza gratuita e primaria accoglienza a persone bisognose di vitto, vestito e cure mediche, con particolare riferimento a servizi di mensa e igienico sanitari e alla prestazione di interventi e prestazioni sanitarie;
- c)** promuovere, sostenere, organizzare progetti di solidarietà e beneficenza, di raccolta

fondi e di assistenza sociale, anche in collaborazione con enti che perseguono fini analoghi ai propri;

d) erogare fondi, finanziamenti e contributi a favore dei non abbienti, dei migranti, delle persone bisognose o svantaggiate, degli enti che operano nei confronti di categorie di soggetti particolarmente vulnerabili che necessitano di protezione sociale;

d) organizzare e promuovere campagne di raccolta fondi;

e) svolgere ogni attività editoriale (con esclusione della pubblicazione e stampa dei quotidiani) relativa ai propri scopi ed organizzare e promuovere mostre e manifestazioni per la divulgazione dei fini della Fondazione;

e) promuovere le attività istituzionali e sensibilizzare l'opinione pubblica sui temi d'interesse della Fondazione, anche attraverso mezzi di comunicazione di massa e strumenti informatici e telematici;

f) coordinare, promuovere e sviluppare l'attività di enti e istituzioni che ne condividono lo scopo sociale fornendo loro ogni tipo di assistenza;

g) partecipare ad ogni ente che abbia scopi analoghi al proprio o anche solo ritenuti complementari;

h) promuovere e sostenere qualsiasi iniziativa confacente con i propri fini istituzionali;

i) promuovere e organizzare incontri, dibattiti, seminari, convegni, studi sui temi d'interesse della Fondazione;

l) promuovere e organizzare strutture per l'accoglienza e l'ospitalità di tutte le persone in stato di bisogno o difficoltà. In particolare, a partire dall'esercizio 2025 la Fondazione ha ampliato la propria attività erogando i servizi primari e secondari quali mensa, guardaroba, ambulatorio, servizi sociali, che nell'esercizio 2024 erano in capo ad Associazione.

La Fondazione è stata costituita su iniziativa della Provincia di Lombardia dei Frati Minori Cappuccini. La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri che durano in carica tre esercizi, quest'ultimo provvede alla gestione delle attività della Fondazione e all'approvazione del Bilancio consuntivo e preventivo.

Oltre al Consiglio di Amministrazione, sono organi della Fondazione il Presidente, il Vice Presidente, l'Organo di controllo e il Revisore legale.

Le cariche di Presidenza e Vice Presidenza sono svolte a titolo gratuito.

L'Organo di controllo percepisce un compenso annuo pari a € 6.000 per l'incarico di Revisione Legale quanto al ruolo di Organo di controllo il compenso è di € 4.000.

Il numero medio dei dipendenti di Fondazione nell'anno 2025 è stato pari a 70, ad essi è applicato il Contratto Collettivo Nazionale U.N.E.B.A..

Al 31.12.2025 i dipendenti risultano ripartiti come di seguito indicato:

RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI PER LIVELLO CONTRATTUALE
E INDICAZIONE DELLE DIFFERENZE RETRIBUTIVE PER LIVELLO

	2025	n. di dipendenti
Livello 5	1,14	3
Livello 5S	1	1
Livello 4	1,45	13
Livello 4S	1	1
Livello 3	1,53	17
Livello 3S	1,26	15
Livello 2	1,34	11
Livello 1	1,53	7
Quadro	1,69	5

Il rapporto fra la remunerazione massima e minima, di cui all'art. 16 del D.lgs. 117/2017 e s.m. è pari a 3,73.

Il numero dei volontari è stato pari a 1.289, si tratta di volontari sistematici.

Fondazione redige il Bilancio Sociale in ottemperanza all'art. 14 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017, secondo le informazioni richieste ed i principi contenuti nelle "Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo

Settore" (DM n. 161530 del 04/07/2019), consultabile sul sito www.operasanfrancesco.it.

Regime fiscale adottato

Si segnala che la normativa fiscale prevista per gli Enti del Settore non è ancora entrata in vigore per l'esercizio 2025.

La Fondazione ai fini fiscali segue quindi il combinato disposto degli artt. 102 e 104 del D.lgs. 117/2017 e del Testo unico delle imposte sui redditi.

Ai fini Ires, l'attività istituzionale è de commercializzata e il reddito complessivo è determinato ai sensi dell'art. 143 D.lgs. 917/1986. Inoltre per il calcolo dell'Ires sui dividendi è stata applicata la

disciplina prevista dall'art. 1, commi 44 - 47, della Legge 178/2020. Il risparmio di imposta derivante da questa disposizione è stato interamente destinato al finanziamento delle attività di interesse generale previste dalla predetta norma nel corso dell'esercizio.

Ai fini Irap, la Fondazione applica la disciplina degli enti non commerciali di cui all'art. 10 del D.lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 e gode dell'esenzione di cui all'art. 77 comma 1-bis della legge regionale della Lombardia n. 10/2003.

L'esercizio di OSF ETS decorre dal 01 gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale e dalla presente Relazione di Missione ed è stato redatto in conformità all'art. 13 comma 1 del D.lgs. 117/2017, agli articoli 2423, 2423 bis) e 2426 del Codice Civile, al principio contabile ETS OIC 35 e ai principi contabili nazionali, elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore. Nella scelta dei criteri di valutazione delle poste di bilancio si è tenuto conto di quanto stabilito nel principio contabile ETS OIC 35, nelle raccomandazioni emanate dal "Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, Commissione Aziende No Profit" e delle indicazioni fornite nel 1° Principio contabile per gli Enti non profit "Quadro Sistemático per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit".

La Relazione di missione, in base a quanto disposto dall'art. 13 del D.lgs. 117/2017 e dal Decreto Ministeriale 5 marzo 2020, contiene le informazioni necessarie a fornire una completa illustrazione e analisi delle poste costituenti lo Stato patrimoniale e il Rendiconto gestionale, al fine di consentire la

rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione. Nella Relazione di missione sono inoltre illustrati la situazione dell'ente e l'andamento della gestione e sono fornite tutte le informazioni complementari previste dal Decreto Ministeriale del 5 marzo 2020 ritenute necessarie.

Per la redazione del bilancio sono state seguite le indicazioni fornite dal Decreto Ministeriale 5 marzo 2020 e gli schemi di bilancio in esso proposti nonché i documenti operativi sull'applicazione degli schemi di bilancio previsti dal DM 5 marzo 2020 da parte del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e del Ministero.

Tutte le poste indicate corrispondono ai valori desunti dalla contabilità che nel caso specifico si è ispirata ai criteri e ai principi, in quanto compatibili, del metodo "economico patrimoniale".

È importante in ogni caso ricordare che vi sono aspetti della gestione, primo fra tutti l'utilità sociale prodotta dalla Fondazione, che non possono essere rilevati contabilmente, comportando una perdita di interesse verso gli aspetti monetari in cui si traducono i valori di bilancio e rendendo il risultato econo-

mico dell'esercizio un indice sintetico poco significativo a rilevare l'efficienza e l'efficacia di un ente non profit.

Lo Stato patrimoniale, il Rendiconto gestionale e la Relazione di Missione sono stati redatti in unità di euro, come previsto dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, imputando l'eventuale arrotondamento al Rendiconto gestionale e/o allo Stato patrimoniale alla voce Altre riserve.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

Non è stata data evidenza delle voci precedute da numeri arabi e da lettere minuscole con importi nulli per due esercizi consecutivi.

Non sussistono elementi che nello schema di Stato patrimoniale ricadono sotto più voci.

In base alle disposizioni del DM 5 marzo 2020 ai fini di una maggiore chiarezza espositiva:

- nello Stato patrimoniale la voce "1) Terreni e Fabbricati" è stata suddivisa in due sotto voci per dare evidenza distinta a "b) Terreni e fabbricati destinati alla vendita";

• nel Rendiconto Gestionale alla sezione A), la voce “7) Oneri diversi di gestione” è stata suddivisa per dare separata evidenza alle “a) Erogazioni liberali” effettuate nell’esercizio dalla Fondazione.

Il Rendiconto Gestionale informa sul modo in cui le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo di riferimento:

Sezione A) Oneri da Attività di Interesse Generale, raccoglie gli oneri riferiti a:

- servizi primari e secondari di OSF ETS quali Accoglienza, Mensa, Docce e guardaroba, Centro raccolta, Poliambulatorio, Psicologia e Psichiatria;
- sostegno attività enti terzi di cui all’art. 3.3 e 3.4 dello Statuto;
- comunicazione istituzionale;
- oneri promozione “cinque per mille” e campagne lasciti;

Sezione B), Attività Diverse” raccoglie tutti gli oneri e i proventi derivanti dallo svolgimento delle attività” di cui all’art. 6 del D.lgs. 117/2017 e

DM n. 107 del 19 maggio 2021, indipendentemente dal fatto che queste siano svolte con modalità commerciali o non commerciali di cui all’articolo 6 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, Fondazione non sostiene attività relative.

Sezione C) Attività di Raccolta Fondi, raccoglie gli oneri relativi al materiale, ai servizi e al personale, riferiti alle iniziative di Raccolte fondi, gli oneri relativi a Godimento beni di terzi e gli oneri comuni pro-quota afferenti alle voci delle diverse tipologie di attività di raccolta fondi, nonché i relativi proventi provenienti dallo svolgimento delle attività di raccolta fondi occasionali e non occasionali di cui all’art. 7 del D.lgs. 117/2017; la Fondazione ha posto in essere attività di raccolta fondi così come indicata nell’art. 7 comma 1 del D.lgs. 117/2017, organizzando campagne di fundraising, direct marketing e web marketing, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico.

La Fondazione ha effettuato raccolte pubbliche di fondi di cui all’art. 143 del TUIR comma 3 lett. a) del DPR 917/1986 oggetto di specifica rendicontazione ai sensi dell’art. 20 comma 2 del DPR 600/1973, con lo scopo di sensibilizzare i benefattori al sostegno delle persone in stato di bisogno;

Sezione D) Attività di gestione Finanziaria e Patrimoniale, raccoglie prevalentemente oneri e proventi derivanti da commissioni per la gestione di conti correnti bancari e postali, interessi attivi e passivi, altri proventi finanziari derivanti dalla gestione patrimoniale e riferiti alla gestione degli immobili acquisiti da eredità;

Sezione E) Attività di Supporto Generale, raccoglie gli oneri della conduzione e della gestione organizzativa ed amministrativa direttamente riconducibili alle attività di supporto della Fondazione.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuità dell’attività sociale, tenendo conto della sostanza dell’operazione o del contratto, nel pieno rispetto del disposto norma-

tivo contenuto negli articoli 2423 e 2423 bis) del Codice Civile, in quanto compatibili con l’assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo settore. Ai sensi e per gli effetti

dell’art. 2423 comma 4 del Codice Civile, si precisa che non si è derogato ai criteri di valutazione previsti dalla legge e adottati nei precedenti esercizi, ad eccezione delle previsioni specifiche previste dal principio contabile ETS OIC 35.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi diretti ed indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Qualora, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene cor-

rispondentemente svalutata. Le eventuali svalutazioni sono rilevate nell’apposita area del Rendiconto gestionale. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione il valore originario rettificato dei soli ammortamenti viene ripristinato. Le immobilizzazioni immateriali sono esposte in bilancio al netto dei fondi ammortamento. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili si riferiscono alle

spese per licenze software ammortizzate in base alla durata della concessione d’uso. Le altre immobilizzazioni immateriali sono relative a spese per miglorie su beni di terzi e sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto di comodato/diritto di concessione, tenuto conto dell’eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione rettificato da opportuni ammortamenti che hanno tenuto conto del degrado tecnico ed economico subito. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la

quota ragionevolmente imputabile al bene, ad eccezione di quei cespiti il cui valore è stato rivalutato in base a disposizione di legge. Il costo delle immobilizzazioni materiali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse.

L’ammortamento viene operato in conformità al seguente piano prestabilito, che esprime la residua possibilità di utilizzazione di ogni cespite, si ritiene che detto criterio di valutazione sia correttamente rappresentato dalle seguenti aliquote:

Immobilizzazioni materiali	Aliquota ammortamento
Fabbricati	3%
Macchine elettriche ed elettroniche	20%
Veicoli trasporto interno	20%
Automezzi	25%
Attrezzatura	12%
Mobili e arredi	15%

Nel primo esercizio di entrata in funzione del bene l'aliquota è ridotta alla metà. I beni di costo unitario sino a euro 516,46 suscettibili di autonoma utilizzazione sono stati ammortizzati per intero nell'esercizio qualora la loro utilità risulti correlata a un solo esercizio. Qualora risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Le eventuali svalutazioni sono rilevate nell'apposita area del Rendiconto gestionale. Se in

esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione il valore originario viene ripristinato. I fabbricati ricevuti in donazione e in successione sono iscritti in bilancio al minor valore tra quello risultante dall'atto di donazione e di successione e quello derivante dagli attuali valori di mercato. Qualora il valore di mercato non sia disponibile e/o attendibile gli immobili sono rilevati in via prudenziale al valore catastale rivalutato

in base alle percentuali previste per ciascuna tipologia di immobile. I fabbricati acquisiti a titolo oneroso sono stati iscritti al valore di costo comprensivo degli oneri di diretta imputazione. I fabbricati destinati alla vendita non vengono assoggettati ad ammortamento. Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ai costi, comprensivi di eventuali acconti ai fornitori, per la ristrutturazione di un immobile.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte e valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato in relazione alle stimate perdite durevoli di valore a norma dell'art. 2426 comma 1, n. 3) del Codice Civile. Nel caso ove tale costo risultasse superiore alla relativa quota di patrimonio netto, si è provveduto alla svalutazione

conseguente, in caso di riconosciuta perdita durevole di valore, o ad evidenziare i motivi fondanti l'iscrizione di tale maggiore valore. Per contro, laddove sono venuti meno i motivi che hanno portato a svalutazioni negli esercizi precedenti, si è provveduto a ripristinare il costo originario. I crediti immobilizzati, se esi-

stenti, sono iscritti al costo ammortizzato e, qualora non ritenuto rappresentativo del valore di realizzo, al valore nominale. I crediti non espressi originariamente in Euro, sono valutati al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. L'eventuale utile o perdita è imputata nel Rendiconto gestionale.

Rimanenze

Le rimanenze sono state valorizzate in base al valore di mercato.

Crediti e debiti

Ai sensi del disposto dell'art. 2426, comma 1, n. 8) del Codice Civile, i crediti e i debiti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizza-

to, tenendo conto del fattore temporale. Nel caso in cui l'utilizzo di tale criterio non risulti significativo i debiti sono iscritti al loro

valore nominale e i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo perciò conto delle perdite stimate, considerando le

singole posizioni in sofferenza e, eventualmente, l'evoluzione storica delle perdite su crediti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il criterio di valutazione è quello del minore tra il costo di acquisto e il valore presumibile di realizzazione o di mercato.

Ratei e i risconti attivi

Sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura

dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Patrimonio netto

È composto dal Fondo di Dotazione, dal Patrimonio Vincolato, dal Patrimonio Libero e dall'Avanzo/disavanzo d'esercizio. Il Patrimonio Vincolato comprende: - "Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali"

che rappresentano quote di contributi ancora da liquidare per la realizzazione di progetti/attività deliberati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione; - Riserve vincolate destinate da terzi che rappresentano

erogazioni liberali vincolate dai donatori. Il Patrimonio Libero è la sommatoria dei risultati di gestione realizzati negli esercizi precedenti e degli incrementi di patrimonio per liberalità.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto è calcolato secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali e rappresenta il

debito certo, anche se non esigibile, maturato a favore dei lavoratori subordinati alla fine dell'esercizio.

Ratei e risconti passivi

Sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di compe-

tenza di esercizi successivi.

Transazioni non sinallagmatiche

e transazioni non sinallagmatiche, ossia le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi, contributi ecc.), danno luogo all'iscrizione nello Stato patrimoniale. In contropartita all'iscrizione nello Stato patrimoniale delle attività sono rilevati dei proventi nel Rendiconto gestionale classificati sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

In particolare, in contropartita alle attività acquisite attraverso transazioni non sinallagmatiche l'ente rileva un provento nel Rendiconto gestionale. In questo modo il Rendiconto gestionale dà evidenza della capacità dell'ente di attrarre risorse dall'esterno. Qualora l'organo amministrativo dell'ente decida di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, l'ammontare del vincolo è appostato nell'apposita riserva del Patrimonio netto. A fronte dell'iscrizione di detta riserva viene rilevato uno specifico accan-

tonamento nel Rendiconto gestionale. Nell'esercizio in corso e/o negli esercizi successivi, il venire meno del vincolo è contabilizzato attraverso il decremento della riserva e la rilevazione dell'utilizzo nel Rendiconto gestionale. Per le transazioni non sinallagmatiche vincolate da terzi finalizzati ad una causa o ad un progetto specifico sono rilevate in contropartita all'apposita riserva di Patrimonio netto e rilasciate nel Rendiconto gestionale proporzionalmente all'esaurirsi del vincolo.

Contributi pubblici

I contributi pubblici in conto esercizio sono contabilizzati come le transazioni non sinallagmatiche. Danno luogo all'iscrizione nello Stato patrimoniale di attività rilevate

al fair value alla data di acquisizione e in contropartita sono rilevati dei proventi nel Rendiconto gestionale classificati sulla base della tipologia di attività svolta

(es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

Costi e proventi

I proventi sono stati esposti in bilancio secondo i principi di prudenza e di competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I costi e gli oneri sono stati considerati di competenza dell'esercizio in cui sono stati sostenuti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

I proventi di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

STATO PATRIMONIALE

Nel corso dell'esercizio di riferimento gli scostamenti significativi delle poste di Stato Patrimoniale riferite all'Attivo e Passivo risentono dell'acqui-

sizione delle attività dell'Associazione Opera San Francesco per i Poveri ETS. Particolare impatto ha avuto l'acquisizione di Immobilizzazioni Mate-

riali e Immateriali.

ATTIVO

B.I Immobilizzazioni Immateriali

Per le tre classi delle immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie) sono stati predisposti appositi prospetti, che indicano per

ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nel periodo, i saldi

finali nonché il totale delle eventuali rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

VALORE NETTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI
151.932	300	151.362

Di seguito si riporta il dettaglio delle movimentazioni intervenute nell'esercizio.

BI	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO INIZIALE 2024	FONDO AMM.TO INIZIALE	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	COSTO STORICO INIZIALE 2025	RETTIFICHE SU FONDI	AMM.TO 2025	FONDO AMM.TO 2025	VALORE NETTO FINALE
4)	Concessioni, licenze, diritti marchi e diritti simili	239.082	238.782	300	177.622	416.704	-	61.880	300.662	116.042
7)	Altre	-	-	-	39.878	39.878	-	3.988	3.988	35.890
TOTALE		239.082	238.782	300	217.500	456.582	-	65.868	304.650	151.932

4) Concessioni, licenze, diritti, marchi e diritti simili, si riferiscono all'aggiornamento della denominazione "Opera San Francesco per i Poveri Ente del Terzo Settore" a seguito dell'iscrizione della

Fondazione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore, nonché all'acquisizione da Associazione delle relative licenze software. 7) Altre, si riferiscono a migliori su beni di terzi in

appartamenti in uso ai beneficiari per il servizio di "housing". L'iscrizione in bilancio è avvenuta al costo di acquisto, comprensivo dei relativi oneri accessori.

B.II Immobilizzazioni Materiali

VALORE NETTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI
10.208.816	8.768.812	1.440.004

B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	COSTO STORICO INIZIALE 2024	FONDO AMM.TO INIZIALE	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	COSTO STORICO INIZIALE 2025	RETTIFICHE SU FONDI	AMM.TO 2025	FONDO AMM.TO 2025	VALORE NETTO FINALE
1)	Terreni e fabbricati	8.795.109	71.549	8.723.560	-263.793	8.531.316	-	139.235	210.784	8.320.532
3)	Attrezzature	19.093	1.146	17.947	449.306	468.399	-	31.723	32.869	435.529
4)	Altri beni	49.758	22.453	27.305	438.300	488.058	-	58.755	81.208	406.851
5)	Immobilizzazioni in corso	-	-	-	1.045.905	1.045.905	-	-	-	1.045.905
TOTALE		8.863.960	95.148	8.768.812	1.669.718	10.533.676	-	229.714	324.862	10.208.816

B.II.1	TERRENI E FABBRICATI	COSTO STORICO INIZIALE 2024	FONDO AMM.TO INIZIALE	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	COSTO STORICO INIZIALE 2025	RETTIFICHE SU FONDI	AMM.TO 2025	FONDO AMM.TO 2025	VALORE NETTO FINALE
a)	Terreni e fabbricati	5.752.144	71.549	5.680.595	-156.416	5.595.728	-	139.235	210.784	5.384.944
b)	Terreni e fabbricati destinati alla vendita	3.042.965	-	3.042.965	-107.377	2.935.588	-	-	-	2.935.588
TOTALE		8.795.109	71.549	8.732.500	-263.793	8.531.316	-	139.235	210.235	8.320.532

1) Terreni e fabbricati

La Fondazione concede parte dei beni immobili di sua proprietà in comodato d'uso gratuito a soggetti terzi nell'ambito dello svolgimento della sua attività istituzionale di sostegno alla povertà. Gli immobili che non possono essere utilizzati direttamente dalla Fondazione o in collaborazione con enti terzi vengono ceduti e il ricavato destinato al sostegno di opere caritative.

a) Terreni e fabbricati

La variazione (-156.416) è riferibile ad incrementi (+8.830) per manutenzione impianti elettrico – antincendio – allarme– dell’immobile utilizzato a deposito nel comune di Peschiera Borromeo (MI), e decrementi (-165.245) rife-

ribili ad una riclassificazione degli oneri di riqualificazione propedeutici alle opere di ristrutturazione dell’immobile cd. “Iglesias” alla voce 5) *Immobilizzazioni in corso*.

b)Terreni e Fabbricati destinati alla vendita

La variazione (-107.377) è riferibile ad incrementi (+376.163) per acquisizione n. 10 immobili da n. 8 eredità perfezionate nell’esercizio in corso e decrementi (-483.541) per vendita di n.8 immobili.

3) Attrezzature

La variazione (+449.306) è riferibile ad incrementi (+449.940) di cui il 70,57% (317.511) a titolo di acquisizione attrezzature da Associazione Opera San Francesco ETS e il valore residuo per

nuovi acquisti, e decrementi (-634) per alienazione n.1 muletto, utilizzato per le operazioni di logistica interna del servizio mensa di c.so Concordia.

Le Attrezzature sono sostanzialmente funzionali all’operatività dei servizi di mensa e “centro raccolta”, in particolare sono stati acquistati n. 1 montascale, cuoci pasta, scaffalature, distributore acqua.

4) Altri beni

La variazione (+438.300) è riferibile esclusivamente ad incrementi di cui il 73,76% (323.289) a titolo di trasferimento da Associazione Opera San Francesco ETS e il valore residuo per nuove acquisizioni.

Altri beni, funzionali all’operatività dei servizi primari e

secondari, sono costituiti da automezzi (45%), arredamenti (7%), computer/ stampanti (48%), la parte residua da beni < a 516,46 Euro. Gli acquisti di nuovi beni rappresentano sostanzialmente il rinnovo di PC e di n. 2 nuovi automezzi.

5) Immobilizzazioni in corso e acconti

Ai fini di una più corretta contabilizzazione si è proceduto nell'imputare a tale voce del

patrimonio gli oneri pluriennali riconducibili alle attività di progettazione e opere di bonifica e riqualifica propedeutiche alla ristrutturazione dell’immobile cd. “Iglesias”, nonché a riclassificare i relativi oneri pluriennali precedentemente contabilizzati alla voce 1.a) *Terreni e fabbricati*.

Si rende noto che sulle immobilizzazioni materiali e immateriali iscritte nel bilan-

cio d’esercizio al 31 dicembre 2025 della Fondazione non sono state operate rivalutazioni monetarie né deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell’art. 2426 del Codice Civile. Si segnala che le suddette immobilizzazioni non sono soggette a gravame. La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria.

B.III Immobilizzazioni Finanziarie

VALORE NETTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI
123.789.992	123.673.254	116.738

B.III.1	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	VALORE NETTO INIZIALE 2024	VALORE NETTO FINALE	VARIAZIONI
B.III.1	Partecipazioni	50.001	50.001	-
B.III.3	Altri titoli	123.623.253	123.739.991	116.738
TOTALE		123.673.254	123.789.992	116.738

1) Partecipazioni

b) *Imprese collegate*, la Fondazione è socio fondatore della “Fondazione Opera Francescana per i poveri”, dell’“Associazione Il Mantello di San Francesco ETS” e della “Fondazione Alla Porziuncola ETS”. Tali partecipazioni non danno luogo a diritti eco-

nomici o patrimoniali e pertanto sono rappresentate in bilancio per un valore simbolico pari a € 1. c)*altre imprese*, nel corso del 2020 la Fondazione ha partecipato all’aumento di capitale sociale di Vita Società Editoriale S.p.a. sottoscrivendo 71.428 azioni ordi-

narie della suddetta società. La partecipazione ammonta a € 50.000. Non sussistono, nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, svalutazioni o ripristini di valore di partecipazioni e si segnala che le partecipazioni non sono soggette a gravame.

B.III.1	PARTECIPAZIONI	VALORE NETTO INIZIALE 2024	VALORE NETTO FINALE	VARIAZIONI
B.III.1	Partecipazioni	1	1	-
B.III.3	Altri titoli	50.000	50.000	-
TOTALE		50.001	50.001	-

3)Altri titoli

Nella voce Altri titoli sono rilevati gli strumenti finanziari di cui è titolare la Fondazione, si tratta di investimenti duraturi, i cui benefici non si esauriscono in un solo esercizio, bensì in un arco temporale più ampio. La valutazione è stata effettuata al costo di acquisto e gli investimenti in valuta sono stati valorizzati al cambio medio di carico.

Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte e valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, sono svalutate qualora le perdite stimate abbiano carattere durevole. Si evidenzia che le perdite subite nel corso dell'esercizio non hanno carattere durevole.

Le scelte di investimento del patrimonio sono in linea con i valori centrali della Chiesa Cattolica e i principi di pace e tutela della persona e del creato in ogni sua dimensio-

ne propri dei Frati Cappuccini. Sono stati individuati specifici criteri, basati su questi valori, che definissero le attività e le pratiche controverse e quelle meritevoli di attenzione, sia con riferimento agli investimenti obbligazionari, sia a quelli azionari.

Ciò ha consentito di non investire in emittenti coinvolti in attività o pratiche incompatibili con i valori centrali della Chiesa Cattolica. Ad esempio, sono esclusi gli investimenti su titoli di emittenti societari che operano in settori/attività/prodotti controversi come gli armamenti, i farmaci abortivi, le cellule staminali, gli alcolici, il gioco d'azzardo, la pornografia o di emittenti governativi in presenza di leggi che prevedano la pena capitale o l'eutanasia e il suicidio assistito.

Gli investimenti del portafoglio ottenuto, peraltro, si ca-

atterizzano per un elevato profilo di sostenibilità e contribuiscono al raggiungimento di alcuni rilevanti obiettivi, sanciti anche dai Sustainable Development Goals dell'ONU. Ad esempio: la salvaguardia del creato (SDG 13 – contrasto al cambiamento climatico), la riduzione delle disuguaglianze (SDG 10), la tutela del lavoro minorile e l'accesso al lavoro dignitoso (SDG 8).

La verifica della rispondenza degli investimenti con i valori di cui sopra è verificata da una società esterna, inoltre i gestori stessi sono vincolati ad attenersi al protocollo valoriale di Fondazione. Nell'esercizio in corso non sono state segnalate particolari difformità nei portafogli gestiti. Laddove siano riscontrate tali difformità si provvede con il disinvestimento del titolo/titoli relativo.

ALTRI TITOLI	COSTO INIZIALE 2024	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE FINALE
Fondi e titoli	38.549.769	3.651.386	42.201.155
Gestioni patrimoniali	77.088.484	1.534.648	75.553.836
Polizze assicurative	7.985.000	2.000.000	5.985.000
TOTALE	123.623.253	116.738	123.739.991

Sulle immobilizzazioni finanziarie iscritte nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 della Fondazione, non sono state operate rivalutazioni monetarie né deroghe ai criteri di valutazione civilistica ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile.

C. Attivo Circolante

VALORE NETTO AL 31.12.2025		VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI	
38.543.141		17.364.035	21.179.106	

C	ATTIVO CIRCOLANTE	VALORE NETTO INIZIALE 2024	VALORE NETTO FINALE	VARIAZIONI
I	Rimanenze	23.644	643.633	619.989
II	Crediti	184.797	263.952	79.155
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	1.485.080	1.485.080
IV	Disponibilità liquide	17.155.594	36.150.476	18.994.882
TOTALE		17.364.035	38.543.141	21.179.106

I – Rimanenze

I	RIINANENZE	VALORE INIZIALE 2024	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE FINALE
4	Prodotti finiti e merci	23.644	619.989	643.633
TOTALE		23.644	619.989	643.633

- Registra una variazione in aumento (+619.989) riferibile alle rimanenze finali di:
- acquisti beni alimentari (12%);
 - acquisti beni non alimentari (1%) riferibili a prodotti funzionali ai servizi mensa e docce/guardaroba;
 - acquisti beni diversi (84%) riferibili sostanzialmente all'acquisto di indumenti da utilizzarsi nella stagione di fine inverno e primaverile;
 - beni donati (12%) rappresentati da n. 145 cellulari.

II – Crediti

II	CREDITI	VALORE INIZIALE 2024	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE FINALE
3)	Verso Enti Pubblici	-	5.988	5.988
4)	Verso soggetti privati per contributi	-	40.000	40.000
9)	Crediti tributari	57.970	88.203	146.173
12)	Verso altri	126.827	55.037	71.790
TOTALE		184.797	79.155	263.952

3)Verso enti pubblici

Si riferisce al contributo di regione Lombardia per formazione finanziata del progetto "Pillar".

4)Verso soggetti privati per contributi

Si riferisce al saldo del contributo per il progetto della Fondazione Audemars Piguet

"one meal a day" sulle annualità 2025 e 2026 a beneficio dell'acquisto alimenti della mensa "Concordia", contributo totale pari a (400.000).

9)Crediti tributari

I crediti tributari si riferiscono per (22.537) acconti IRES, IRAP (9.029), credito legato al trattamento integrativo DL 21/2020 (816), credito d'imposta (27.286) relativo ai costi sostenuti per investimenti pubblicitari (c.d. bonus pubblicità), rimborso IRPEF da eredità (86.506).

12)Verso altri

- di cui esigibili entro l'esercizio successivo (68.890), riferibili sostanzialmente a acconti a fornitori (52.967), crediti per affitti attivi da ricevere su immobili ereditati (12.765);
- di cui esigibili oltre l'esercizio successivo (2.899), riferibili a n. 1 caparra confirmatoria.

Non sussistono crediti la cui scadenza per l'incasso supera i cinque anni.

III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

III	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	VALORE INIZIALE 2024	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE FINALE
3)	Altri titoli	-	1.485.080	1.485.080
TOTALE		-	1.485.080	1.485.080

3)Altri titoli

Si riferisce sostanzialmente a n. 3 partecipazioni acquisite in seguito ad un'eredità nelle seguenti società:
- Limetta fin srl (10%);

- Soldanella (100%), alla data di approvazione di bilancio in fase di liquidazione;
- Nigritella (50%).

Le partecipazioni sono state iscritte nell'attivo circolante in quanto destinate ad essere alienate a breve termine.

IV – Disponibilità liquide

IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	VALORE INIZIALE 2024	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO	VALORE FINALE
1)	Depositi bancari e postali	17.152.704	18.989.629	36.142.333
3)	Denaro e valori in cassa	2.890	5.253	8.143
TOTALE		17.155.594	18.994.882	36.150.476

Trattasi del saldo delle giacenze della Fondazione sui conti correnti intrattenuti presso banche e poste e delle liquidità esistenti nelle casse, funzionali alle attività dei servizi, alla chiusura dell'eser-

cizio. Si precisa che tali voci sono state valutate al valore nominale o al valore di realizzo, se inferiore. La consistenza della liquidità a fine esercizio è attribuibile sostanzialmente all'incre-

mento dei proventi della sezione A alla voce 4) *Erogazioni liberali*, riferibili prevalentemente alle erogazioni liberali da lasciti.

D. Ratei Attivi e Risconti Attivi

VALORE NETTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI
92.364	89.457	2.907

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi, comuni a più periodi contabili, per realizzare il principio della competenza, economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

D	RATEI ATTIVI E RISCONTI ATTIVI	VALORE AL 2025	VALORE AL 2024	VARIAZIONI
RATEI ATTIVI TOTALI		19.421	57.603	-38.112
Proventi su eventi		7.224	6.225	999
Proventi finanziari		12.197	51.378	-39.181
RISCONTI ATTIVI TOTALI		72.943	31.854	41.089
Servizi informatici		7.793	5.436	2.357
Servizi manutenzione sito istituzionale		1.549	1.549	0
Servizi iniziative raccolta fondi		37.051	19.216	17.835
Servizio noleggio stampanti		1.589	1.464	125
Oneri spese condominiali		-	1.463	-1.463
Canoni licenze software		9.805	-	9.805
Manutenzioni macchinari, impianti computer/stampanti		1.836	-	1.836
Assicurazioni automezzi		711	-	711
Formazione personale dipendente		1.049	-	1.049
Oneri diversi		11.559	2.726	8.833
TOTALE		92.364	89.457	2.907

Non sussistono ratei e risconti al 31 dicembre 2025 aventi durata superiore a cinque anni.

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO

A. Patrimonio netto

VALORE NETTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO INIZIALE	VARIAZIONI
167.458.750	148.113.529	19.345.221

A	PATRIMONIO NETTO	I. PATRIMONIO DI DOTAZIONE	II. PATRIMONIO VINCOLATO	III. PATRIMONIO LIBERO	TOTALE PATRIMONIO NETTO
	Saldo al 31.12.2024	103.291	13.675.771	134.334.467	148.113.529
	Avanzo/Disavanzo di Gestione	-	-	2.607.454	2.607.454
	Incrementi (+) /Decrementi (-)	-	16.737.767	-	16.737.767
	Saldo al 31.12.2025	103.291	30.413.538	136.941.921	167.458.750

I. Fondo di Dotazione dell’Ente

Il fondo di dotazione è la risultante degli apporti dei soci fondatori.

II. Patrimonio Vincolato

2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali

VALORE AL 31.12.2025	VALORE AL 31.12.2025	VARIAZIONI
29.106.470	12.368.703	16.737.767

2)	RISERVE VINCOLATE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	PRENDIAMOCI CURA OLTRE IL COVID19	PORZIUNCOLA ETS	S. MESSE	SOSTEGNOATTIVITÀ ENTI DI CUI art. 3.4 STATUTO
	Saldo al 31.12.2024	168.703	12.000.000	200.000	-
	Avanzo/Disavanzo di Gestione	-	-	-	-
	Incrementi (+) /Decrementi (-)	-	-	100.000	7.000.000
	Utilizzi del periodo	-162.233	-	-200.000	-
	Saldo al 31.1.2025	6.470	12.000.000	100.000	7.000.000

2)	RISERVE VINCOLATE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	SVILUPPO SERVIZI “IGLESIAS”	ACQUISTI NUOVI UFFICI	TOTALI
	Saldo al 31.12.2024	-	-	12.368.703
	Avanzo/Disavanzo di Gestione	-	-	-
	Delibere del periodo	8.000.000	2.000.000	17.100.000
	Utilizzi del periodo	-		-362.233
	Saldo al 31.1.2025	8.000.000	2.000.000	29.106.470

- **Fondo prendiamoci cura** oltre covid 19 (6.470), costituita nel corso del 2020 a sostegno diretto delle categorie più deboli che hanno risentito maggiormente dei disagi generati dalla pandemia, le attività relative nel corso degli ultimi due anni sono diventate parti integranti dei servizi di Fondazione e come tali saranno dall'esercizio 2026 finanziate con i proventi correnti realizzati.

- **Porziuncola ETS** (12.000.000) di cui la Fondazione Opera San Francesco per i poveri è socio fondatore, scopo dare copertura al piano degli investimenti e dell'attività promossi dalla Fondazione alla

“Porziuncola” nell’ambito del progetto sociale di costruzione di una RSA che interessa un quartiere degradato della città di Brescia, il progetto nell’anno 2026 è in fase di avvio dopo una pausa determinata dalla difficoltà di ottenere permessi e concessioni dall’ente locale.

- **S. Messe** (100.000), destinata alla celebrazione di sante messe in memoria dei defunti dei benefattori della Fondazione.

- **“IGLESIAS”** (8.000.000) riserva di scopo per assicurare la sostenibilità della ristrutturazione dell’immobile, che superati i vincoli amministrativi con il Comune di Milano,

dovrebbe avviarsi nel corso dell’anno 2027.

- **“Nuovi uffici”** al fine di efficientare gli spazi degli uffici di v. Kramer si rende necessaria la ricerca di nuovi spazi con un massimo di 15 postazioni.

- **Sostegno attività Enti di cui art. 3.3 e 3.4 dello Statuto**, al fine di assicurare la sostenibilità di quelle attività nell’ambito dell’attività di interesse generale di Fondazione ma che non è possibile gestire in modo diretto. La consistenza è stata definita in base al trend degli ultimi due anni e in particolare rispetto ad una necessità emersa nella zona della striscia di Gaza.

3) Riserve vincolate destinate da terzi

VALORE AL 31.12.2025	VALORE AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1.307.068	1.307.068	-

3)	RISERVE VINCOLATE DA TERZI	MEDIOBANCA S.P.A.	FONDAZIONE DEL VECCHIO	TOTALI
	Saldo al 31.12.2024	807.068	500.000	1.307.068
	Avanzo/Disavanzo di Gestione	-	-	-
	Delibere del periodo	-	-	-
	Utilizzi del periodo	-	-	-
	Saldo al 31.1.2025	807.068	500.000	1.307.068

Consistono:

- a quota parte del contributo ricevuto da Mediobanca S.p.a. per la realizzazione dell’immobile “IGLESIAS” (807.068);

- contributo ricevuto dalla Fondazione Del Vecchio (500.000) destinato al rifacimento della pensilina antistante l’ingresso della mensa di Corso Concordia, bloccata a seguito di vincoli urbanistici del Comune di Milano.

III. Patrimonio Libero

Il patrimonio libero è composto dalla Riserva di utili o avanzi di gestione relativa alla sommatoria degli avanzi di gestione realizzati negli esercizi precedenti destinati al conseguimento delle finalità istituzionali di Fondazione, dalla Riserva incrementi di patrimonio per liberalità costituita da lasciti di beni che per natura e importo costituiscono un incremento stabile e duraturo del patrimonio della Fondazione. Registra un incremento (8.243.574) riferito all’avanzo di gestione dell’esercizio 2024 alla voce III.1) *Riserve di utili o avanzi di gestione*.

C. Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

VALORE AL 31.12.2025	VALORE AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1.557.822	459.440	1.098.382

Il trattamento di fine rapporto (TFR) è calcolato secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali e rappresenta l’effettivo debito della Fondazione al 31 dicembre 2025 verso i dipendenti in forza a tale data al netto degli anticipi corrisposti. La variazione subita dal fondo nell’esercizio è relativa all’accantonamento di competenza e alla rivalutazione del TFR esistente, nonché all’incremento dovuto al trasferimento delle quote di TFR dei dipendenti di Associazione.

D. Debiti

VALORE AL 31.12.2025	VALORE AL 31.12.2024	VARIAZIONI
3.160.394	1.206.039	1.954.355

La variazione in aumento (+1.945.355) è direttamente correlata all’acquisizione dei servizi di Associazione Opera San Francesco Ets per tutte le tipologie di Debito verso for-

DESCRIZIONE	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	TOTALI
7) Debiti verso fornitori	2.218.762	-	2.218.762
8) Debiti tributari	127.968	-	127.968
10) Debiti verso altri istituti di previdenza e di sicurezza sociale	175.971	-	175.971
11) Deviti verso dipendenti e collaboratori	345.722	-	345.722
12) Altri debiti	291.970	-	291.970
TOTALE	3.160.394	-	3.160.394

VARIAZIONI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
7) Debiti verso fornitori	2.218.762	949.456	1.269.305
8) Debiti tributari	127.968	63.627	64.341
10) Debiti verso altri istituti di previdenza e di sicurezza sociale	175.971	31.206	144.765
11) Deviti verso dipendenti e collaboratori	345.722	59.750	285.973
12) Altri debiti	291.970	102.000	189.970
TOTALE	3.160.394	1.206.039	1.954.355

8)Debiti Tributari

I debiti tributari (+64.341) riferibili a debiti verso l'erario per ritenute d’acconto operate in qualità di sostituto d’imposta e per Ires di competenza dell’esercizio.

12)Altri debiti

Riferiti sostanzialmente a:
- cauzioni chiavi, (9.304) cauzione per consegna chiavi a dipendenti e collaboratori;
- caparre immobili (48.300);
- debito verso un legato da eredità (108.033);
- altri debiti (126.332), principalmente rappresentato da debiti nei confronti di Associazione in conseguenza della cessione ramo azienda (124.898,75) e riferibile sostanzialmente ad utenze e altri oneri di gestione.

Non sussistono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.
Non sussistono debiti aventi durata residua superiore a cinque anni.

E. Ratei e Risconti Passivi

VALORE AL 31.12.2025	VALORE AL 31.12.2024	VARIAZIONI
609.279	116.848	492.431

E	RATEI E RISCONTI PASSIVI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VALORE FINALE
RATEI PASSIVI		162.036	116.848	45.188
Commissioni bancarie e su investimenti finanziari		2.433	16.144	-13.711
Imposte su investimenti finanziari		102.205	89.605	12.600
Utenze		38.454	3.387	35.067
Servizi postali		-	4.896	-4.896
Spese condominiali		13.864	-	13.864
Altri oneri		5.081	2.816	2.265
RISCONTI PASSIVI		447.243	-	447.243
Contributi vincolati a progetti		447.243	-	447.243
TOTALE		609.279	116.848	492.431

Risconti passivi

Si riferiscono sostanzialmente a contributi relativi a erogazioni liberali vincolate dal soggetto erogatore per attività da effettuarsi sull’esercizio 2026 e quindi di relativa competenza:
- Progetto “Ampliamento per la città di Milano delle misure di sorveglianza delle malattie infettive previste dal piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU) 2021-2023” con Regione Lombardia, inizio attività marzo 2025 e termine marzo 2026 (214.600,51);
- Progetto “One meal a day” sostenuto da Foundation Audemars Piguet (200.000) per il sostegno di acquisto alimenti per servizio mensa “Concordia”;
- “Nessuno resti solo” contributo vincolato (32.642).

Non sussistono ratei e risconti al 31/12/2025 aventi durata residua superiore a cinque anni.

RENDICONTO GESTIONALE

ONERI E COSTI

Il saldo registra una variazione in aumento rispetto all'anno precedente (+23.899.359) pari al (156%), riferita sostanzialmente alle sezioni A) e E) che accolgono gli oneri relativi alla gestione dei servizi primari e secondari che dal 1° gennaio 2025 sono stati completamente acquisiti dall' Associazione Opera San Francesco ETS. Le sezioni C) e D) registrano variazioni relative a oneri in continuità con l'esercizio precedente.

ONERI E COSTI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	TOTALI
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	32.630.904	10.237.183	22.393.721
B) Costi e oneri da attività diverse	-	-	-
C) Costi e oneri da attività raccolta fondi	2.484.952	1.891.390	593.562
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	2.006.193	2.624.820	-618.627
E) Costi e oneri da attività di supporto generale	2.123.200	592.498	1.530.702
TOTALE	39.245.249	15.345.891	23.899.359

A. Costi e Oneri da Attività di Interesse Generale

Ai fini di trasparenza di seguito la riclassificazione degli Oneri della sez. A)relativi ai Servizi di Fondazione per un totale pari a (30.099.280), calcolati al netto della voce 10) Utilizzo Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali.

SERVIZI PRIMO LIVELLO	8.308.130
Accoglienza	209.118
Mensa	4.500.662
Docce Guardaroba e Centro Raccolta indumenti	1.896.164
Poliambulatorio	1.702.186
SERVIZI SECONDO LIVELLO	27.791.150
Area Sociale	10.008.237
Servizi Sanitari (Psicologia e Psichiatria)	467.298
Fondo Prendiamoci Cura	216.703
Erogazioni Enti Terzi	11.098.911
TOTALE	30.099.280

La Sezione A), al netto della voce 10) *Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*, comprende oltre agli oneri afferenti direttamente alla gestione operativa dei “Servizi OSF” (91%), gli oneri relativi alle attività di: promozione e sensibilizzazione (3%), promozione “5 per 1000” (3%), promozione “Lasciti” e oneri afferenti direttamente dalla gestione delle eredità (2%) e servizi informatici funzionali all’operatività dei servizi (1%). Si precisa che la voce “Erogazione a Enti terzi” include anche quota parte della voce “9) *Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali*” nonché la voce “7.a) *Erogazioni liberali*”.

Di seguito la composizione degli oneri per natura e in confronto con l'esercizio precedente.

A)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.152.829	5.855	4.146.974
2)	Servizi	4.843.014	707.712	4.135.302
3)	Godimento beni di terzi	184.281	51.686	132.595
4)	Personale	2.379.982	573.794	1.806.188
5)	Ammortamenti	227.035	3.256	223.779
7)	Oneri diversi di gestione			
	a) Erogazioni liberali	3.999.806	9.247.872	-5.248.066
	b) Altri oneri diversi di gestione	245.342	3.203	242.139
8)	Rimanenze iniziali	860.847	-	860.847
9)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	16.100.000	100.000	16.000.000
10)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-362.233	-456.195	93.962
TOTALE		32.633.904	10.237.183	22.396.721

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Lo scostamento con l'esercizio precedente (+4.146.974) è rilevante ed evidente in coerenza con l'acquisizione dei Servizi dell'Associazione Opera San Francesco ETS. Tale voce rappresenta il (13%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A).

1)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Beni alimentari	2.451.213	-	2.451.213
	Farmaci	39.895	-	39.895
	Indumenti	852.102	-	852.102
	Materiale sanitario	132.711	-	132.711
	Materiale igiene personale	32.599	-	32.599
	Materiali non alimentari per s. mensa	349.873	-	349.873
	Materiale di consumo	120.885	-	120.885
	Materiali diversi	173.552	5.855	167.697
TOTALE		4.152.829	5.855	4.146.974

2) Servizi

Registra uno scostamento rilevante (+4.135.302).
In particolare i “Servizi di terzi” si riferiscono a collaborazione per: pulizie locali mense e docce, colaboratori/cooperative per cucina e relativi servizi accessori, servizi legali, psicologi, psichiatri, analisi di laboratorio. Tale voce rappresenta il (15%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A), al netto della voce A)10.

2)	SERVIZI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Servizi di terzi	1.798.972	84.335	1.714.637
	Servizi informatici	90.298	851	89.447
	Promozione e sensibilizzazione	1.627.647	497.272	1.130.375
	Assicurazioni	55.700	829	54.871
	Utenze	371.915	5.959	365.956
	Servizi diversi (pulizie,amministrativi,smaltimento rifiuti)	372.642	112.247	260.395
	Manutenzioni immobili e attrezzature	240.150	4.462	235.688
	Servizi di sorveglianza	285.690	1.757	283.933
	TOTALE	4.843.014	702.712	4.135.302

3) Godimento beni di terzi

Registra uno scostamento (+132.595).
In particolare i “Servizi per godimento beni di terzi” si riferiscono prevalentemente alla gestione degli appartamenti utilizzati per i servizi di “housing”Tale voce rappresenta il (1%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A), al netto della voce A)10.

3)	GODIMENTO BENI DI TERZI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Affitti passivi (Immobili e sale)	39.880	-	39.880
	Spese condominiali e manutenzioni ordinarie	28.596	-	28.596
	Imposte e tasse	15.615	-	15.615
	Canoni software	75.310	44.145	31.165
	Noleggio macchinari e attrezzature	24.879	7.541	17.338
	TOTALE	184.281	51.686	132.595

4) Personale

Registra uno scostamento rilevante (+1.806.188) sostanzialmente riferibile al personale coinvolto direttamente nei “servizi .primari” (38%) e “servizi secondari” (62%) acquisito a seguito della donazione del ramo di attività da parte di Associazione. Nel corso dell’esercizio 2026 si procederà ad una puntuale ripartizione dell’onere del personale impegnato nelle attività di promozione e sensibilizzazione. Tale voce rappresenta il (7%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A), al netto della voce A)10.

4)	PERSONALE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Personale dipendente	2.066.642	548.315	1.518.327
	Spese viaggio - buoni pasto	83.800	17.962	65.838
	Personale volontario	184.599	-	184.599
	Formazione e Corsi	44.942	7.517	37.425
	TOTALE	2.379.982	573.794	1.806.188

5) Ammortamenti

Registra uno scostamento rilevante (+223.779).
Tale voce rappresenta il (1%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A), al netto della voce A)10.
Si evidenzia che le immobilizzazioni che hanno generato le relative quote di ammortamento rappresentano per il (63%) acquisizioni da Associazione.

5)	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Attrezzature	31.573	-	31.573
	Terreni e Fabbricati	81.471	-	81.471
	Migliorie su beni propri e di terzi	3.987	-	3.987
	Arredi	3.221	-	3.221
	Automezzi	25.301	-	25.301
	Concessioni, licenze e software	57.872	-	57.872
	Computer e stampanti	21.906	3.256	18.650
	Altre immobilizzazioni	1.704	-	1.704
	TOTALE	227.035	3.256	223.779

7) Oneri diversi di gestione

Registra uno scostamento rilevante (-5.005.927), riferibile sostanzialmente alle “erogazioni liberali” il cui valore dipende da una parte dai tempi di erogazioni rispetto allo stato avanzamento delle attività progettuali e dall’altro dalla relativa entità e numerosità. Le erogazioni liberali includono i “contributi beneficiari”, riferiti a spese sostenute da Fondazione in nome e per conto dei beneficiari stessi in particolare permessi di soggiorno, rinnovo passaporto e spese mediche. Tale voce rappresenta il (13%), rispetto alle altre voci di onere della Sez. A), al netto della voce A)10.

7)	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
a)	Erogazioni liberali	3.999.806	9.247.872	-5.248.066
	Erogazioni Enti Terzi	3.798.214	9.247.872	-5.449.658
	Contributi Beneficiari	39.159	-	39.159
	Fondo Prendiamoci Cura	162.433	-	162.433
b)	Altri oneri diversi di gestione	245.342	3.203	242.139
	Spese condominiali beni proprietà (Servizi)	26.777	-	26.777
	Oneri da lasciti/eredità	200.314	-	200.314
	Imposte e tasse	16.368	1.403	14.965
	Oneri diversi di gestione	1.883	1.800	83
	TOTALE	4.245.148	9.251.075	-5.005.927

8) Rimanenze Iniziali

Le Rimanenze Iniziale rappresentano le rimanenze finali di beni acquistati e donati dell’ Associazione Opera San Francesco ETS dell’esercizio 2024. Nel corso dell’esercizio 2025 è iniziato un processo di revisione della gestione delle rimanenze di beni, al fine di una più puntuale valorizzazione. Tali rimanenze sono state del tutto utilizzate nel corso dell’esercizio.

8)	RIMANENZE INIZIALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Alimentari	98.511	-	98.511
	Non Alimentari	420.859	-	420.859
	Farmaci	165.202	-	165.202
	Altri beni Acquistati	176.276	-	176.276
	TOTALE	860.847	-	860.847

9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

9)	ACCANTONAMENTO RISERVA VINCOLATA PER DECISIONE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Accantonamento riserva a beneficio Enti di cui art. 3.3 e 3.4 Statuto	7.000.000	-	7.000.000
	Accantonamento altre Riserve	9.100.000	100.000	9.000.000
	TOTALE	16.100.000	100.000	16.000.000

Accantonamento altre riserve:
-S. Messe (100.000)
-“nuovi Uffici” (1.000.000), si evidenzia che l'accantonamento totale a tale riserva è stato pari a 2ml, in riferimento al relativo utilizzo è stato imputato al 50% per i servizi prima-

ri e secondari e per il restante 50% per i servizi di supporto alla sezione E);
-“IGLESIAS” 8ml.

10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi Istituzionali (-362.233)

- Riserva “S. Messe” utilizzo pari a (-200.000).
- Riserva fondo “Prendiamoci cura oltre il Covid 19” pari a (-163.233).

C. Costi e Oneri da Attività di Raccolta Fondi

La Sezione C) comprende agli oneri afferenti a tutte le attività di raccolta fondi di Fondazione, a meno delle campagne per “5 per 1000” e “lasciti”, rappresenta il (6%)

degli oneri totali, al netto delle imposte. Registra uno scostamento (+593.562) riferibile sostanzialmente ad una riclassificazione, rispetto all’esercizio

2024, dell’onere del personale dedicato alle attività di raccolta fondi, dalla Sez. A).

c)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Oneri per raccolte Fondi abituali	2.395.754	1.802.390	593.364
2)	Oneri per raccolte Fondi Occasionali	89.199	89.000	199
3)	Altri Oneri	-	-	-
	TOTALE	2.484.952	1.891.390	593.562

1)	ONERI PER RACCOLTE FONDI ABITUALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Servizi e materiali di produzione	1.715.329	1.802.390	-87.061
	Personale	649.106	-	649.106
	Oneri diversi	31.319	-	31.319
	TOTALE	2.395.754	1.802.390	593.364

2)	ONERI PER RACCOLTE FONDI OCCASIONALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Servizi e materiali di produzione	89.199	89.000	199

Nel corso dell'esercizio sono state n. 2 le campagne di raccolta fondi abituali: "Concerto di Natale" e "Cuochi all'Opera", i relativi rendiconti sono riportati in appendice alla presente relazione di Missione.

D. Attività Finanziaria e Patrimoniale

La Sezione D) comprende gli oneri afferenti a tutte le attività ordinarie operative sui conti correnti bancari e postali e tutte le attività afferenti alla gestione patrimoniale degli investimenti di Fondazione, rappresenta il (5%) degli oneri totali, al netto delle imposte. Registra uno scostamento positivo (-618.627), determinato da una parte ad una più puntale ripartizione degli oneri bancari e postali, voce 1) Su rapporti bancari, riferibili alle iniziative di raccolta fondi riclassificati nella sezione C), dall'altra a minori oneri della gestione del patrimonio edilizio relativo agli immobili ricevuti in eredità, nonché nessuna perdita rilevante nella gestione del patrimonio investito.

D)	COSTI E ONERI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Su rapporti bancari	99.421	230.094	-130.673
2)	Su prestiti	-	-	-
3)	Da patrimonio edilizio	294.970	583.556	-288.586
6)	Altri Oneri	1.611.803	1.811.170	-199.367
TOTALE		2.006.193	2.624.820	-618.627

3)	DA PATRIMONIO EDILIZIO	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Manutenzioni	9.810	15.521	-5.711
	Spese condominiali	48.585	46.314	2.271
	Imposte	18.645	46.340	-27.695
	Servizi terzi	168.270	165.468	2.802
	Utenze	24.025	15.878	8.147
	Servizi diversi	16.523	32.266	-15.743
	Oneri diversi	9.111	261.769	-252.658
TOTALE		294.970	583.556	-288.586

Gli Oneri Diversi si riferiscono alla minusvalenza sulla vendita di n. 2 immobili.

6)	ALTRI ONERI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Perdite su gestioni patrimoniali	80.337	578.374	-498.037
	Imposte	700.257	443.884	256.373
	Commissioni di gestione	690.909	640.032	50.877
	Servizi terzi	140.300	148.880	-8.580
TOTALE		1.611.803	1.811.170	-199.367

E. Costi e Oneri da Supporto Generale

La Sezione E) comprende gli oneri afferenti a tutte le attività ordinarie di amministrazione e gestione del personale, rappresenta il (5%) degli oneri totali, al netto delle imposte. Registra uno scostamento (+1.530.702) riferibile sostanzialmente da una parte alla voce 5) Personale per acquisizione oneri personale da Associazione Opera San Francesco ETS e dall'altra alla voce 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali (+ 1ml) riferita alla ricerca di nuovi spazi per attività amministrative.

E)	COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.168	4.078	16.090
2)	Servizi	334.301	429.534	-95.233
3)	Godimento beni di terzi	22.226	3.298	18.928
4)	Personale	718.877	124.925	593.952
5)	Ammortamenti	1.891	4.101	-2.210
7)	Altri oneri	25.737	26.562	-825
8)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	1.000.000	-	1.000.000
9)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	-
TOTALE		2.123.200	592.498	1.530.702

1)	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Cancelleria e stampati	3.126	-	3.126
	Materiale di consumo	2.833	4.078	-1.245
	Materiali diversi	13.520	-	13.520
	Oneri diversi	688	-	688
TOTALE		20.168	4.078	16.090

2)	SERVIZI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Servizi di terzi (servizi legali,amministrativi, adeguamento sicurezza)	259.456	278.514	-19.058
	Servizi informatici	17.991	695	17.296
	Manutenzioni immobili e attrezzature	77	4.462	-4.385
	Assicurazioni	1.196	3.088	-1.892
	Utenze	7.380	3.955	3.425
	Servizi diversi (pulizie,smaltimento rifiuti)	24.915	11.091	13.824
	Oneri diversi	23.287	127.729	-104.442
TOTALE		334.301	429.534	-95.233

RENDICONTO GESTIONALE

PROVENTI

A. Ricavi e Rendite da Attività di Intresse Generale

A)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
2)	Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
3)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
4)	Erogazioni liberali	20.295.399	7.484.234	12.811.165
5)	Proventi del 5 X 1000	55.192	61.216	-6.024
6)	Contributi da soggetti privati	407.867	835.000	-427.133
7)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	-	-	-
8)	Contributi da enti pubblici	153.271	-	153.271
9)	Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
10)	Altri ricavi, rendite e proventi	2.199.387	44.467	2.154.920
11)	Rimanenze finali	643.633	23.646	619.987
TOTALE		23.754.749	8.448.563	15.306.186

4) Erogazioni liberali (+171%)

Registra uno scostamento positivo (+12.811.166) sostanzialmente riferito alla voce “Lasciti” che ha realizzato la definizione di n. 53 eredità così articolate:

- n. 13 polizze;
- n. 5 gestioni patrimoniali (fondi e titoli);
- n. 5 immobili e n. 4 terreni.

EROGAZIONI LIBERALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
Lasciti	17.194.426	3.338.119	13.856.307
da persone fisiche	2.082.206	2.367.375	-285.169
da persone giuridiche	812.729	963.123	-150.394
da alienazione immobili	183.163	814.620	-631.457
Buoni spesa e premi non riscossi	22.876	996	21.879
TOTALE	20.295.399	7.484.234	12.811.166

3)	GODIMENTO BENI DI TERZI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Licenze software	20.898	3.298	17.600
	Canoni stampanti	1.328	-	1.328
	TOTALE	22.226	3.298	18.928

4)	PERSONALE	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Personale dipendente	671.687	119.077	552.610
	Spese viaggio - buoni pasto	32.197	5.553	26.644
	Formazione e Corsi	14.993	295	14.698
	TOTALE	718.877	124.925	593.952

5)	AMMORTAMENTI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Concessioni, licenze e software	20	20	0
	Computer e stampanti	1.871	3.256	-1.385
	Automezzi	-	825	-825
	TOTALE	1.891	4.101	-2.210

7)	ALTRI ONERI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
	Quote associative	565	470	95
	Imposte e tasse - multe e sanzioni	16.959	18.198	-1.239
	Oneri diversi di gestione	8.213	7.894	319
	TOTALE	25.737	26.562	-825

Imposte

L'IRES di competenza dell'esercizio è pari a € (18.923).

5) Proventi del 5X1000

Di seguito l'utilizzo del contributo relativo all'anno fiscale 2024.

5X1000 - ANNO FINANZIARIO 2024 - UTILIZZO	55.192
Acquisto alimenti_ servizio Mense	27.066
Acquisto indumenti _ servizio guardaroba	14.967
Acquisto Farmaci_ servizi sanitari	13.159

6) Contributi da soggetti privati

Accoglie i contributi da persone giuridiche con vincolo di utilizzo, di seguito i contributi realizzati sull'esercizio di riferimento a sostegno delle relative attività dell'anno 2025.

6)	CONTRIBUTI DA SOGGETTI PRIVATI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024
	Donazioni vincolate varie	-	655.000
	Fondazione Deiana - "MI GIOCO"	50.000	-
	Sostenitore "Nessuno resti solo"	27.358	-
	Fondazione Intesa San Paolo	300.000	-
	F. Intesa San Paolo Ente Filantropico	6.000	-
	Norton Rose Charitable Foundation	4.509	-
	Foundation Audemars Piguet "One meal a day"	20.000	180.000
	TOTALE	407.867	835.000

8) Contributi pubblici (153.271)

Si riferisce a contributi da Regione Lombardia per:

- formazione finanziata progetto "Pillar" (5.988);
- progetto "Ampliamento per la citta' di milano delle misure di sorveglianza delle malattie infettive previste dal piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (panflu) 2021-2023" (147.283).

10) Altri ricavi, rendite e proventi

Registra uno scostamento rilevante (+2.154.850) riferibile sostanzialmente al contributo erogato da Associazione Opera San Francesco ETS relativo al valore del "5 per mille" anno fiscale 2024 (1.697.311) a beneficio dei servizi primari e secondari di Fondazione e utilizzato con le seguenti %:

- Servizi primari (Accoglienza, mensa, docce, guardaroba) 60%;
- Servizi secondari (sanitari, sociali) 15%;
- Servizi informatici per implementazione e manutenzioni gestionali/applicativi direttamente correlati con i "servizi".

In secondo luogo lo scostamento è riferibile alle voci di "contributi utenti" e "rimborsi" entrambe riferibile a somme "rimborsate" dai beneficiari in un'ottica di responsabilità dei servizi utilizzati in particolare di "housing".

10)	ALTRI RICAVI, RENDITE E PROVENTI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
da Associazione Opera San Francesco ETS		1.697.311	-	1.697.311
Contributi da Utenti		337.574	-	337.574
Rimborsi		159.357	16.008	143.349
Proventi diversi		5.145	28.459	-23.314
TOTALE		2.199.387	44.467	2.154.920

11) Rimanenze finali

Beni diversi Acquistati, si riferiscono in particolare a indumenti acquistati a fine esercizio come "scorta" per la fine stagione invernale e per la stagione primaverile dell'anno successivo. Beni diversi donati, si riferiscono a rimanenze di "cellulari" donati, valorizzati nella corrispettiva voce di rimanenze iniziali.

11)	RIMANENZE FINALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
Beni Alimentari acquistati		80.069	23.646	56.423
Beni NON alimentari acquistati		7.664	-	7.664
Beni diversi Acquistati (indumenti..)		539.095	-	539.095
Beni diversi Donati		16.806	-	16.806
TOTALE		643.633	23.646	619.987

C. Ricavi, Rendite e Proventi da Attività di Raccolta Fondi

c)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Proventi da raccolte fondi abituali	12.859.409	11.927.176	932.233
2)	Proventi da raccolte fondi occasionali	102.270	86.801	15.469
3)	Altri proventi	-	-	-
TOTALE		12.961.679	12.013.977	947.702

D. Ricavi, Rendite e Proventi da Attivià Finanziarie e Patrimoniali

Registra uno scostamento positivo (+2.006.349) riferibile a: vendita di n.10 immobili acquisiti a seguito di eredità, ad una positiva gestione patrimoniale che ha realizzato un rendimento netto pari al (1.3%) nonché ad un disinvestimento di una posizione patrimoniale la cui differenza tra il valore di carico dei sottostanti titoli ed il valore di mercato ha registrato al momento della vendita degli stessi un utile.

D)	RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
1)	Da rapporti bancari	144.693	210.684	-65.991
2)	Da altri investimenti finanziari	4.640.625	2.678.759	1.961.866
3)	Da patrimonio edilizio	369.880	259.406	110.474
4)	Da altri beni patrimoniali	-	-	-
5)	Altri proventi	-	-	-
TOTALE		5.155.198	3.148.849	2.006.349

DA ALTRI INVESTIMENTI FINANZIARI	SALDO AL 31.12.2025	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI
su Titoli	2.887.105	920.959	1.966.146
su Fondi	6.643	182.834	-176.191
Cedole obbligazionarie	1.520.296	1.343.005	177.291
Dividendi	226.581	231.961	-5.380
TOTALE	4.640.625	2.678.759	1.961.866

AVANZO E DISAVANZO DI GESTIONE

L'avanzo di gestione dell'esercizio risulta pari a Euro 2.607.454, di cui si propone la destinazione a Patrimonio Libero.

ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO E PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Fondazione Opera San Francesco Ente del Terzo Settore accogliere e sostiene tutte le persone che si rivolgono alla Fondazione, ponendo una particolare attenzione a quelle persone che vivono in situazioni di grave fragilità sia essa economica, sociale o relazionale. Per la realizzazione di questo obiettivo, la Fondazione ha identificato 4 ambiti principali di azione che hanno orientato lo sviluppo delle attività:

- Garantire la qualità e la continuità dei servizi
- Rafforzare la sostenibilità organizzativa
- Custodire l'identità carismatica e spirituale di OSF
- Aprire nuove alleanze con il territorio.

Garantire la qualità e la continuità dei servizi

È in relazione all'impegno a farsi carico delle persone più fragili che si collocano alcune delle principali evoluzioni dei servizi realizzate nel corso del 2025. In particolare, è stata completata la riorganizzazione della Mensa Velasquez, oggi dedicata a beneficiari in condizione di maggiore fragilità, e sono stati introdotti percorsi dedicati alle persone fragili all'interno del Servizio Docce. Nello stesso quadro si inserisce il consolidamento del progetto Nessuno Resti Solo, rivolto a persone anziane sole in condizioni di fragilità

sociale e sanitaria.

Parallelamente si sono rafforzate le occasioni di confronto e interazione tra i Servizi, con l'obiettivo di intercettare in modo più tempestivo i bisogni degli ospiti e costruire percorsi di presa in carico. Accanto a questo lavoro, nel 2025 sono state sviluppate nuove progettualità avviate dal Poliambulatorio, dal Servizio di Psicologia e Psichiatria e dall'Area Sociale.

Lo sviluppo dell'offerta dei servizi si inserisce nel più ampio progetto del nuovo Polo di via Iglesias, attraverso il quale

OSF intende ampliare le attività prevedendo la realizzazione di un centro diurno, l'estensione del Servizio Guardaroba anche a donne e famiglie, e la creazione di nuovi spazi dedicati all'accoglienza e al Servizio di Psicologia e Psichiatria, con l'obiettivo di rafforzare ulteriormente la capacità di ascolto e presa in carico. Nel corso del 2025 si sono concluse le opere di bonifica dell'area destinata alla realizzazione del nuovo complesso ed è proseguito l'iter di approvazione del progetto da parte del Comune di Milano.

Rafforzare la sostenibilità organizzativa

Sono proseguite le attività volte a rafforzare la sostenibilità organizzativa della Fondazione, con particolare attenzione al consolidamento della capacità di condivisione interna, alla definizione di strutture e processi più efficaci e all'adozione di modalità decisionali trasparenti e partecipate. Per il raggiungimento di questo obiettivo, OSF ha continuato a investire nella valorizzazione dei dipendenti, promuovendo un maggiore coinvolgimento nei processi organizzativi. In questo senso, nel corso dell'anno è proseguita l'adozione di metodologie di lavoro per obiettivi, finalizzate ad accrescere la chiarezza degli indirizzi operativi, la responsabilizzazione dei ruoli e la capacità di monitorare i risultati raggiunti. Si è anche lavorato per il rafforzamento delle attività di formazione dei dipendenti con l'o-

biiettivo di ampliare e rendere più sistematica l'offerta formativa, ma anche introdurre strumenti in grado di valutare la soddisfazione dei partecipanti e l'efficacia dei percorsi realizzati. È proseguito il lavoro di adeguamento della struttura organizzativa e dei processi interni, anche attraverso una più chiara definizione delle procedure operative e di gestione. In questa prospettiva, sono state avviate azioni di revisione e del funzionamento di alcuni servizi, tra cui le mense e il Fondo Prendiamoci Cura, che proseguirà nel corso del 2026 interessando anche altre Aree e Servizi. Inoltre, è iniziato un lavoro per l'adeguamento delle procedure interne al fine di rafforzare il sistema di gestione della compliance. Da un punto di vista organizzativo saranno introdotte nuove funzioni di supporto, per sem-

plificare la gestione di alcune procedure riducendo il ricorso a consulenti esterni. Parallelamente, è proseguito il processo di ammodernamento dell'infrastruttura informatica e di centralizzazione e digitalizzazione delle informazioni relative agli ospiti attraverso l'adozione di un nuovo gestionale, Atlante, pensato per migliorare la raccolta, la condivisione e l'utilizzo dei dati a supporto delle attività dei servizi e delle decisioni strategiche. I lavori per l'implementazione del nuovo gestionale proseguiranno nel corso del 2026. Sempre nel corso dell'anno è proseguito il percorso relativo all'adeguamento alla Direttiva NIS-2 in materia di Cybersicurezza con la conclusione della gap analysis e la definizione del relativo Piano di azione e adeguamento.

Aprire nuove alleanze con il territorio

OSF riconosce nel rapporto con gli stakeholder e nel lavoro di rete un fattore critico di successo per costruire risposte efficaci ai bisogni degli ospiti. Per questa ragione, la Fondazione lavora a stretto contatto con i servizi del territorio, con il Comune di Milano e con le altre realtà del Terzo Settore che operano nell'accoglienza delle persone bisognose. Accanto alle collaborazioni consolidate negli anni, nel

corso del 2025 sono state sviluppate alcune progettualità particolarmente rilevanti in partenariato con altri soggetti. Tra queste il progetto So.Mi – Sorveglianza Malattie Infettive, realizzato con Casa della Carità, Fratelli di San Francesco e Medici Volontari Italiani, e finanziato da Regione Lombardia e ATS Città Metropolitana di Milano, e il progetto Integr-Azione sviluppato in collaborazione con altri ETS e con Mestieri Lombardia in qualità

di ente promotore dei tirocini extracurricolari. Particolare attenzione è stata dedicata anche al confronto con i soggetti del territorio sul tema dell'abitare. Nel 2025, OSF ha partecipato ai tavoli promossi dal Comune di Milano sull'emergenza abitativa e ha realizzato attività di co-progettazione con altri Enti in relazione al Servizio Docce e al Servizio Mensa.

Custodire l'identità carismatica e spirituale di OSF

L'identità carismatica e spirituale di OSF si fonda sui valori francescani che guidano l'operato della Fondazione. Promuovere e tutelare tali valori all'interno della società civile rappresenta un elemento centrale per la realizzazione di una promozione umana globale, che consenta alle persone bisognose di esprimersi, partecipare ed essere parte attiva della comunità. In questa prospettiva, la condivisione del patrimonio valoriale di OSF contribuisce alla costruzione di una società più

giusta, accogliente e solidale, in cui nessuno venga escluso dal diritto di essere ascoltato. A partire da queste riflessioni, nel corso del 2025 la Fondazione ha avviato un lavoro volto a definire in modo più strutturato il proprio approccio al tema della Cultura, intesa come ambito di espressione e diffusione dei valori dell'Ente. Nel corso dell'anno, OSF ha inoltre partecipato al Tavolo di co-progettazione promosso dal Comune di Milano in ambito culturale. Sono proseguite le attività rivolte alle scuole di

ogni ordine e grado, finalizzate a diffondere una maggiore consapevolezza sui temi della fragilità e della marginalità, promuovendo atteggiamenti di rispetto, ascolto e accoglienza. Nel 2025 è proseguito anche l'impegno di OSF all'interno della Comunità Franciscana nazionale, cui OSF ha partecipato attivamente sia con la presenza nelle giornate di sensibilizzazione e negli eventi organizzati, sia con la disponibilità a sostenere iniziative e progetti.

Gli ospiti di OSF nel 2025

Nel corso del 2025, sono state 29.012 le persone che hanno beneficiato di almeno uno dei servizi offerti da OSF. La maggior parte dei beneficiari è costituita da uomini (68% del totale) e da persone con più di 35 anni, che rappresentano il 61% del totale. Il numero complessivo degli ospiti risulta in calo del 6%, segnando un'inversione di tendenza rispetto alla crescita osservata nel biennio precedente. Tale variazione è riconducibile, sia alle modifiche organizzative intervenute nel corso dell'anno e, in particolare, alla revisione dell'operatività della Mensa Velasquez, sia alla riduzione del 15% rispetto all'anno precedente del numero di persone che si sono rivolte a OSF per la prima volta.

La flessione ha riguardato l'intera popolazione, senza evi-

denti differenze per genere o classe di età. In termini percentuali, la contrazione risulta più marcata tra le donne (-10%) e tra le fasce più giovani della popolazione, in particolare tra i minori (-9%), i giovani tra i 18 e i 24 anni (-14%) e quelli tra i 25 e i 34 anni (-9%). Nel 2025, la grande maggioranza degli ospiti ha continuato ad accedere esclusivamente ai servizi legati ai bisogni primari, quali mensa, docce, guardaroba e poliambulatorio, che rappresentano il primo livello di risposta alle situazioni di difficoltà. Complessivamente, sono 26.279 le persone che hanno usufruito esclusivamente di questi servizi, pari al 91% del totale degli ospiti. A fronte di una riduzione dell'8% del numero di quanti hanno avuto accesso esclusivamente a questa ti-

pologia di servizi, nel 2025 è complessivamente cresciuto il numero di coloro che, oltre ai servizi per i bisogni primari, hanno avuto accesso anche ai servizi di secondo livello, quali colloqui di ascolto, supporto psicologico, percorsi di inclusione sociale, orientamento, supporto legale e forme di sostegno economico. In particolare, 750 persone hanno avuto accesso sia ai servizi per i bisogni primari sia a interventi legati ai bisogni **secondari, con un incremento del 12%** rispetto all'anno precedente, mentre 956 persone hanno beneficiato di tutte e tre le tipologie di servizi, registrando una crescita del 9% rispetto al 2024.

Questo andamento si riflette **anche nell'aumento dei percorsi di accompagnamento** attivati da OSF, intesi come

la presenza, per il medesimo ospite, in un arco temporale di sei mesi, di diverse prenotazioni per accedere agli sportelli o ai servizi dell'Ente, ad esclusione dei servizi legati ai bisogni primari. Nel corso del 2025 hanno intrapreso un percorso di accompagnamento 1.324 ospiti,

con un incremento del 6% rispetto al 2024. Complessivamente, sono stati attivati 1.362 percorsi, in crescita del 7% rispetto all'anno precedente.

Nel loro insieme, questi dati confermano l'efficacia degli sforzi compiuti da OSF per rafforzare la capaci-

tà di intercettare in modo più puntuale i bisogni delle persone accolte, favorendo una maggiore integrazione e sinergia tra i diversi servizi e promuovendo percorsi di accompagnamento sempre più articolati.

Sostegno attività Enti terzi

In linea con le proprie finalità statutarie, OSF affianca all'attività di supporto diretto alle persone bisognose, un'attività di sostegno economico a favore di altri Enti e Organizzazioni che ne condividono i valori e operano per offrire assistenza a persone in condizioni di povertà, disagio e disabilità. Tale attività si sviluppa sia in Italia sia all'estero, con particolare attenzione, in ambito internazionale, al sostegno di Enti impegnati a favore delle persone più fragili nei Paesi in via di sviluppo o in territori segnati da conflitti, emergenze umanitarie e condizioni di grave vulnerabilità sociale.

Gli Enti e le Organizzazioni che intendono richiedere un contributo economico a OSF sono invitati a presentare una scheda progetto, nella quale vengono descritti gli obiettivi dell'intervento, i destinatari, le attività previste, il contesto di riferimento, la durata, il piano economico e le modalità di utilizzo delle risorse richieste. A queste informazioni si affianca la raccolta di elementi relativi all'organizzazione proponen-

te, con particolare attenzione alla struttura di governance e alla capacità di realizzare e monitorare il progetto. Le richieste vengono quindi sottoposte alla valutazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione OSF, che delibera in merito all'eventuale sostegno. In caso di approvazione, agli enti beneficiari è richiesta una rendicontazione puntuale delle spese sostenute, a tutela del corretto impiego delle risorse erogate.

Nel 2025, OSF ha erogato complessivamente 3,7 milioni di euro, in calo del 8,2% rispetto all'anno precedente, a sostegno di 45 progetti e iniziative di finalità sociale e assistenziale, 3 in meno rispetto al 2024. I contributi hanno riguardato interventi accomunati dall'obiettivo di fornire risposte concrete a situazioni di particolare fragilità. In Italia, una parte significativa delle risorse è stata destinata a iniziative realizzate nell'area della Città Metropolitana di Milano e, più in generale, in Lombardia, sostenendo progetti rivolti a minori e adolescenti in condizioni di vulnerabilità, perso-

ne con disabilità, donne vittime di violenza o in situazioni di grave marginalità, persone detenute, anziani con decadimento cognitivo, persone con dipendenze e nuclei familiari fragili. Accanto agli interventi sviluppati nell'area milanese, sono stati sostenuti progetti in altri territori lombardi, tra cui l'area rhodense e la Valle Camonica, nonché iniziative in Piemonte, in particolare nel Novarese.

A livello internazionale, i progetti sostenuti hanno interessato Nepal, Siria, Perù, Afghanistan, Sudan, Libano, India, Cambogia e Polonia (dove è stato promosso soggiorni di sollievo e accompagnamento psicologico rivolto a orfani e vedove ucraine). A seconda dei contesti, i contributi hanno finanziato programmi di assistenza sanitaria e alimentare, interventi educativi e scolastici, attività di tutela e promozione dell'autonomia delle donne, percorsi di formazione e inserimento lavorativo, accoglienza di minori e persone rifugiate, supporto a persone senza dimora o con disabilità.

Gestione finanziaria

L'andamento del patrimonio di Fondazione Opera San Francesco nel 2025 è stato condizionato dalla volatilità dei mercati finanziari. I gestori cui è affidata pro quota la cura del patrimonio non hanno effettuato scelte forti di asset allocation, mantenendosi vicini alla struttura dell'asset allocation strategica. Il rendimento assoluto del portafoglio è stato appesantito dal deprezzamento del \$ rispetto all'€, in misura pari a 12% circa nell'intero 2025. Considerata un'esposizione del portafoglio ad asset in \$ pari a circa il 20%, ciò ha significato un impatto negativo compreso tra 2% e 2,5%, a seconda delle posizioni multiasset.

Osservando il solo patrimonio rappresentato dalle posizioni gestite, nel corso dei primi tre trimestri dell'anno l'asset allocation delle cinque posizioni multiasset, ovvero B Generali, B Fideuram, Deutsche Bank, UBS e 8a+ sicav Sacro Monte, si è mantenuta sostanzialmente stabile. La componente liquida si è progressivamente incrementata fino al 6% di fine settembre.

La struttura di asset allocation del portafoglio è poi cambiata

significativamente nel corso dell'ultimo trimestre dell'anno a causa di fattori esogeni. Da un lato, è stata assunta la decisione di chiudere la posizione patrimoniale con UBS. Dall'altro, ci sono stati flussi di liquidità ricevuti dalla Fondazione grazie alla definizione di 53 lasciti. La liquidità scaturita da questi due fattori è stata soltanto in parte reinvestita entro la fine dell'anno e ciò ha creato un valore di liquidità complessiva pari a circa 45 milioni di € a fine dicembre. Considerate le condizioni di mercato e di sistema e al fine di rendere il "portafoglio" di Fondazione più stabile è stata anche assunta la decisione di segmentare in maniera più netta l'architettura strategica del portafoglio di investimento nell'anno 2026, identificando due componenti distinte, ciascuna delle quali è al servizio di uno specifico obiettivo:

- una prima componente ha natura multiasset ed è pari al 65% circa del patrimonio. Risponde all'obiettivo di generare un rendimento grazie all'esposizione alle dinamiche positive attese dai mercati azionario e obbligazionario internazionale, in un orizzonte

temporale di medio e lungo termine;

- una seconda componente pari al 35% con natura interamente obbligazionaria ed è espressa, declinata su un orizzonte temporale più breve e risponde all'esigenza di conferire maggiore stabilità al patrimonio, attraverso una rivalutazione prevalentemente generata dal flusso cedolare, in un contesto di investimenti con durata finanziaria intorno ai tre anni. Rientrano in questa componente anche le polizze di ramo I in portafoglio.

Il portafoglio gestito nell'esercizio 2025, escludendo quindi le polizze di ramo I e i depositi titoli nei quali tipicamente confluiscono i prodotti finanziari ricevuti in eredità e destinati alla vendita, a fine anno presentava il seguente asset allocation:

- 3% azionario;
- 38% obbligazionario governativo;
- 39% obbligazionario corporate;
- 10% liquidità.

Il rendimento netto maturato nel corso del 2025 si è attestato sull'1,3%.

EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nel 2025 si conferma una continuità significativa rispetto agli anni precedenti nel supporto a Fondazione da parte dei benefattori. I proventi delle attività di raccolta fondi abituali hanno confermato l'incremento dell'esercizio precedente pari all'8% a testimonianza della costante fiducia dei donatori nella bontà dell'operato di Fondazione. Le erogazioni liberali, non direttamente attribuibili a campagne di raccolta fondi, hanno registrato un incremento significativo più del 100% dell'esercizio precedente in particolare riferimento ai lasciti in completa controprestanza con l'anno precedente. In data 20 dicembre 2024 l'As-

sociazione Opera San Francesco per i poveri ODV, ora Associazione Opera San Francesco per i Poveri ETS, ha donato alla Fondazione Opera San Francesco per i Poveri ETS, con effetto dal giorno 1° gennaio 2025, l'azienda costituita dal complesso di beni organizzato per lo svolgimento di tutti i servizi erogati dall'ente: mensa, guardaroba, ambulatorio, servizi sociali. Fondazione ha gestito con consapevolezza e maturità i servizi a sostegno dei poveri fino all'esercizio 2024 erogati da Associazione Opera San Francesco ETS. Sull'anno 2026 l'obiettivo è di sviluppare la pianificazione stessa dei processi in modo da rispondere

in modo sempre più efficace al bisogno emergente. Dal punto di vista economico e finanziario la scelta fatta è di rendere più stabile la gestione patrimoniale con un'allocatione multiasset pari al 65% e un'allocatione obbligazionaria pari al 35%. In relazione alla capacità di continuare a svolgere la propria attività in futuro, si rileva che la Fondazione ha le risorse sufficienti per svolgere la propria attività rispettando le obbligazioni assunte nei dodici mesi successivi alla data di chiusura del bilancio, con i mezzi provenienti dal capitale proprio senza ricorrere a finanziamenti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha ricevuto il "5 per mille" dell'anno finanziario 2024 di € 55.192. Si segnala inoltre che nel 2025 sono stati incassati un contributo da Regione Lombar-

dia pari a € (361.883,06) per progetto **"ampliamento per la città di Milano delle misure di sorveglianza delle malattie infettive previste dal piano strategico-operativo nazionale di preparazione e rispo-**

sta a una pandemia influenzale (panflu) 2021-2023". Si segnala inoltre che la Fondazione utilizza tramite Aler n. 9 immobili con canone di locazione calmierato.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del D.lgs. 117/2017

La Fondazione non ha costituito patrimoni destinati ad uno specifico affare.

Operazioni con Parti Correlate

La Fondazione è stata costituita per volontà della Provincia di Lombardia dei Frati Minori Cappuccini ed è socio fondatore della "Fondazione Opera Francescana per i poveri", dell'"Associazione Il Mantello di San Francesco" e della "Fondazione Alla Porziuncola ETS". Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha erogato un contributo liberale pari a (500.000) all'"Associazione Il Mantello di San Francesco". L'Associazione Opera San Francesco per i Poveri ETS, (di

seguito Associazione), sostiene le attività Fondazione al fine di assicurare assistenza e accoglienza a persone in stato di bisogno e favorirne una promozione umana globale della persona nel solco della tradizione cristiana e specialmente francescana, in data 20/12/2024, l'Associazione ha donato alla Fondazione con effetto dal giorno 1° gennaio 2025 l'azienda relativa a tutti i servizi primari e secondari erogati dall'ente, quali mensa, guardaroba, ambulatorio,

servizi sociali. Nel corso dell'esercizio:
- la Fondazione ha adibito a case di accoglienza per persone e famiglie fragili n.2 immobili messi a disposizione in comodato gratuito da Associazione;
- la Fondazione ha ricevuto da Associazione, a titolo di erogazione liberale, l'intero valore del contributo "cinque per mille" relativo all'anno fiscale 2024 (1.697.311).

*p. Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente*

RENDICONTI DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI DELL’ARTICOLO 87, COMMA 6 E DELL’ ARTICOLO 79, COMMA 4, LETTERA A), DEL D.LGS. 3 AGOSTO 2017 N. 117

Denominazione ente
Fondazione Opera San Francesco Per i Poveri ETS
C.F. 97176630156
Sede Milano – Viale Piave 2
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
Denominazione evento
CONCERTO DI NATALE 2025
Durata della raccolta fondi: 11 dicembre 2025

A)	PROVENTI / ENTRATE DELLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
	Liberalità monetarie	77.619,00
	TOTALE A	77.619,00
B)	ONERI/USCITE PER LA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
	Oneri per acquisto servizi	59.875,55
	Oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	5.122,00
	Altri oneri	8.892,44
	TOTALE B	73.889,99
	RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA (A-B)	3.729,01

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamento dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

Relazione illustrativa della singola iniziativa di raccolta fondi occasionale

• **Descrizione dell’iniziativa**
Nell’ambito della propria attività istituzionale e con finalità di solidarietà sociale, Fondazione Opera San Francesco per i Poveri ETS il giorno 11 dicembre 2025 ha organizzato presso il conservatorio Giuseppe Verdi di Milano un concerto di sensibilizzazione e raccolta fondi in occasione del Natale per incontrare i propri donatori, sostenitori o semplici amici. L’evento ha avuto come protagonisti due grandi voci del Jazz & Soul italiano – Simona Molinari e Raphael Gualazzi. L’iniziativa è stata comunicata al grande pubblico per aumentare la visibilità dell’organizzazione e quindi per aumentare la sua awareness. Promuovere OSF tramite eventi culturali significa accrescere la possibilità di incontrare nuovi potenziali donatori. Il Concerto è stato promosso sul mailing di Natale rivolto ai donatori, attraverso una dem agli iscritti e attraverso attività di ufficio stampa. Sono infatti state realizzate 6 interviste radiofoniche del Presidente Fra Marcello Longhi, 1 televisiva su TG3 Lombardia Rai 3, 10 testate stampa e 23 testate on line.

Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di 77.619,00 €.

Le elargizioni in danaro sono state ricevute tramite contante, assegno, bonifico bancario per un totale complessivo di 77.619,00 €.

BONIFICO BANCARIO	76.994,00 €
CONTANTI	625,00 €
TOTALE	77.619,00 €

Il ricavato è relativo in parte alla vendita dei biglietti per partecipare al concerto (€76.994) e in parte ad erogazioni liberali ricevute (€ 625) nel corso della serata e a sostegno dell’iniziativa. I costi sostenuti per la realizzazione dell’evento ammontano 79.889.99€ e sono relativi alla comunicazione, alla gestione della sala, al service audio, al noleggio strumenti ecc., così dettagliati:

ONERI / USCITE PER LA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
Oneri per acquisto servizi	59.875,55
Oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	5.122,00
Altri oneri	8.892,44
TOTALE COSTI SOSTENUTI	73.889,99 €

I fondi raccolti, al netto del totale delle spese sostenute, sono pari a euro 3.729,01.

L’evento oltre a promuovere l’attività di Fondazione è stato anche occasione di ringraziamento per ben 200 donatori che sono stati invitati con biglietto omaggio.

Tale iniziativa concorre comunque a contribuire a finanziare lo svolgimento dell’attività di interesse generale della Fondazione, in particolare per sostenere le due mense, il servizio docce e guardaroba, e il poliambulatorio, offrendo così ogni giorno a migliaia di persone la possibilità di ricevere gratuitamente pasti caldi, abiti puliti, visite mediche, la possibilità di fare una doccia e supporto nella ricerca di un lavoro e di una casa.In particolare, il ricavato netto ha è stato destinato a parziale sostegno dei servizi “Sociali”.

Denominazione ente
Fondazione Opera San Francesco Per i Poveri ETS
C.F. 97176630156
Sede Milano – Viale Piave 2
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE
Denominazione evento
GRANDI CUOCHI ALL’OPERA
Durata della raccolta fondi: 05 ottobre 2025

c)	PROVENTI / ENTRATE DELLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
	Liberalità monetarie	24.651,00
	TOTALE C	24.651,00
d)	ONERI/USCITE PER LA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
	Oneri per acquisto servizi	1.496,06
	Oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	12.836,76
	Altri oneri	976,00
	TOTALE D	15.308,82
	RISULTATO DELLA SINGOLA RACCOLTA (C-D)	9.342,18

La tabella si conclude con una relazione illustrativa in cui sono evidenziati, a integrazione e completamento dei risultati numerici, le finalità e gli elementi caratterizzanti della singola raccolta pubblica rendicontata.

Relazione illustrativa della singola iniziativa di raccolta fondi occasionale

• **Descrizione dell’iniziativa**
Nell’ambito della propria attività istituzionale e con finalità di solidarietà sociale, Fondazione Opera San Francesco per i Poveri ETS il giorno 5 OTTOBRE 2025 ha organizzato un pranzo di sensibilizzazione e raccolta fondi con la collaborazione di Identità Golose e grandi chef della cucina italiana. Si è svolto nella Mensa di c.so Concordia dove ogni giorno vengono distribuiti pasti gra-

tuiti a chi è in difficoltà. L’obiettivo dell’evento è stato quello di consentire ad un pubblico interessato di visitare lo storico servizio di Mensa e dividerne l’origine. La promozione dell’evento è avvenuta attraverso comunicazioni mirate ai già donatori di Opera San Francesco sul notiziario di S. Francesco inviato nelle case nel mese di settembre, con una dem

dedicata agli iscritti alla newsletter, attraverso attività di ufficio stampa. L’evento consente di aumentare la visibilità dell’organizzazione sui principali organi di informazione e ciò aumenta la notorietà dell’organizzazione stessa e quindi a ricaduta il numero dei suoi potenziali sostenitori. Sono stati raccolti fondi in danaro per un totale di 24.651,00.

Di seguito la suddivisione in base al metodo di ricezione.:

BONIFICO BANCARIO	11.250,00 €
STRIPE	8.346,00 €
PAYPAL	2.355,00 €
ASSEGNI	260,00 €
CONTANTI	2.440,00 €
TOTALE	24.651,00 €

I costi sostenuti per la realizzazione dell’evento sono così dettagliati:

ONERI / USCITE PER LA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE	€
Altri oneri (pulizie, lavaggio tovaglie)	1.496,06
Oneri per acquisto beni e servizi (creatività, produzione e stampa inviti, menu, comunicazione di promozione dell’evento, attività di ufficio stampa ecc.)	12.836,76
Oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature (noleggio Gazebo per aperitivo nel chiostro)	976,00
TOTALE COSTI SOSTENUTI	15.308,82 €

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad € 9.342,18 e sono stati impiegati per lo svolgimento di attività di interesse generale nello specifico a sostegno dei servizi di Fondazione rivolti ai poveri. I fondi raccolti hanno contribuito al supporto delle spese quotidiane necessarie per il corretto funzionamento del servizio “Mensa Concordia” (acquisto derrate alimentari).

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2025
A)	QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	0	0
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	116.042	300
7)	Altre	35.890	-
TOTALE		151.932	300
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1)	Terreni e fabbricati		
	a) Terreni e fabbricati	5.384.944	5.680.595
	b) Terreni e fabbricati destinati alla vendita	2.935.588	3.042.965
3)	Attrezzature	435.529	17.947
4)	Altri beni	406.850	27.305
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.045.905	-
TOTALE		10.208.816	8.768.812
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1)	Partecipazioni in		
	b) imprese collegate	1	1
	c) altre imprese	50.000	50.000
3)	Altri titoli	123.739.991	123.623.253
TOTALE		123.789.992	123.673.254
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		134.150.739	132.442.365
C)	ATTIVO CIRCOLANTE	643.633	23.644
I	RIMANENZE		
4)	Prodotti finiti e merci		
TOTALE		643.633	23.644
II	CREDITI		
3)	Verso enti pubblici		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	5.988	-
4)	Verso soggetti privati per contributi		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	40.000	-
9)	Crediti tributari		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	146.173	57.970
12)	Verso altri		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	68.890	126.807
	di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	2.899	20
TOTALE		263.952	184.797
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
3)	Altri titoli	1.485.080	-
TOTALE		1.485.080	0

	ATTIVO	31/12/2024	31/12/2025
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1)	Depositi bancari e postali	36.142.333	17.152.704
3)	Denaro e valori in cassa	8.143	2.890
TOTALE		36.150.476	17.155.594
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		38.543.141	17.364.035
D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	92.364	89.457
TOTALE ATTIVO		172.786.244	149.895.858

	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A)	PATRIMONIO NETTO		
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	103.291	103.291
II	PATRIMONIO VINCOLATO	30.413.538	13.675.771
2)	Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	29.106.470	12.368.703
3)	Riserve vincolate destinate da terzi	1.307.068	1.307.068
III	PATRIMONIO LIBERO	134.334.467	126.090.894
1)	Riserve di utili o avanzi di gestione	94.935.241	86.691.666
	a) Incrementi di patrimonio per liberalità	39.399.227	39.399.227
	b) Riserva da arrotondamenti	-	1
IV	AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	2.607.454	8.243.574
TOTALE		167.458.750	148.113.531
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE		0	0
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.557.822	459.440
D)	DEBITI		
7)	Debiti verso i fornitori		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	2.218.762	949.456
9)	Debiti tributari		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	127.968	63.627
10)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
11)	Debiti verso dipendenti e collaboratori		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	345.722	59.750
12)	Altri debiti		
	di cui esigibili entro l'esercizio successivo	291.970	102.000
TOTALE		3.160.394	1.206.039
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	609.279	116.848
TOTALE PASSIVO		172.786.244	149.895.858

RENDICONTO GESTIONALE AL 31.12.2025

	ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024		PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
A)	Costi e oneri da attività di interesse generale			A)	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.152.829	5.855	1)	Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2)	Servizi	4.843.014	707.712	2)	Proventi dagli associati per attività mutuali		
3)	Godimento beni di terzi	184.281	51.686	3)	Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4)	Personale	2.379.982	573.794	4)	Erogazioni liberali	20.295.399	7.484.234
5)	Ammortamenti	227.035	3.256	5)	Proventi del 5 per mille	55.192	61.216
5) bis	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6)	Contributi da soggetti privati	407.867	835.000
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri			7)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7)	Oneri diversi di gestione			8)	Contributi da enti pubblici	153.271	
	a) Erogazioni liberali	3.999.806	9.247.872				
	b) Altri oneri diversi di gestione	245.342	3.203				
8)	Rimanenze iniziali	860.847		9)	Proventi da contratti con enti pubblici		
9)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	16.100.000	100.000	10)	Altri ricavi, rendite e proventi	2.199.387	44.467
10)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-362.233	-456.195	11)	Rimanenze finali	643.633	23.646
TOTALE		32.630.904	10.237.183	TOTALE		23.754.749	8.448.563
	Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)					-8.876.155	-1.788.620
B)	Costi e oneri da attività diverse			B)	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
TOTALE		-	-	TOTALE		-	-
	Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)					-	-

	ONERI E COSTI	31/12/2025	31/12/2024		PROVENTI E RICAVI	31/12/2025	31/12/2024
C)	Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C)	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1)	Oneri per raccolte fondi abituali	2.395.754	1.802.390	1)	Proventi da raccolte fondi abituali	12.859.409	11.927.176
2)	Oneri per raccolte fondi occasionali	89.199	89.000	2)	Proventi da raccolte fondi occasionali	102.270	86.801
3)	Altri oneri			3)	Altri proventi		
TOTALE		2.484.952	1.891.390	TOTALE		12.961.679	12.013.977
	Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)					10.476.727	10.122.587
D)	Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D)	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1)	Su rapporti bancari	99.421	230.094	1)	Da rapporti bancari	144.693	210.684
2)	Su prestiti			2)	Da altri investimenti	4.640.625	2.678.759
3)	Da patrimonio edilizio	294.970	583.556	3)	Da patrimonio	369.880	259.406
4)	Da altri beni patrimoniali			4)	Da altri beni patrimoniali		
5)	Accantonamenti per rischi e oneri			5)	Altri proventi		
6)	Altri oneri	1.611.803	1.811.170				
TOTALE		2.006.193	2.624.820	TOTALE		5.155.198	3.148.849
	Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)					3.149.005	524.029
E)	Costi e oneri di supporto generale			3)	Proventi di supporto generale		
1)	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	20.168	4.078	1)	Proventi da distacco del personale		
2)	Servizi	334.301	429.534	2)	tri proventi di supporto generale		
3)	Godimento beni di terzi	22.226	3.298				
4)	Personale	718.877	124.925				
5)	Ammortamenti	1.891	4.101				
6)	Accantonamenti per rischi ed oneri						
7)	Altri oneri	25.737	26.562				
8)	Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	1.000.000					
9)	Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali						
TOTALE		2.123.200	592.498	TOTALE		-	-
TOTALE ONERI E COSTI		39.245.249	15.345.891	TOTALE PROVENTI E RICAVI		41.871.626	23.611.389
	Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)					2.626.377	8.265.499
				IMPOSTE		18.923	21.925
	Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)					2.607.454	8.243.574



Viale Piave, 2 - 20129 Milano | Telefono 0277122400
osf@operasanfrancesco.it - operasanfrancesco.it

Seguici sui social: